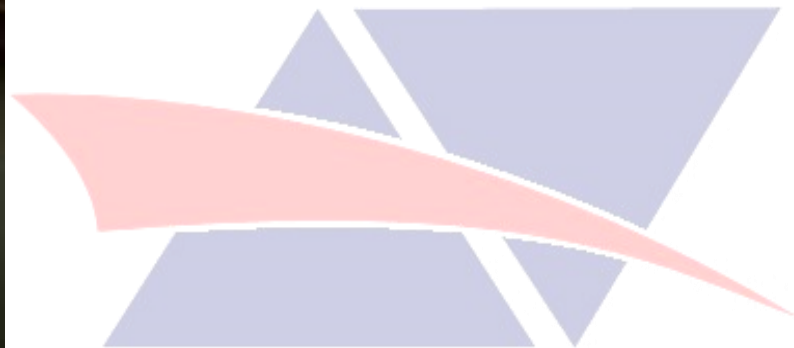




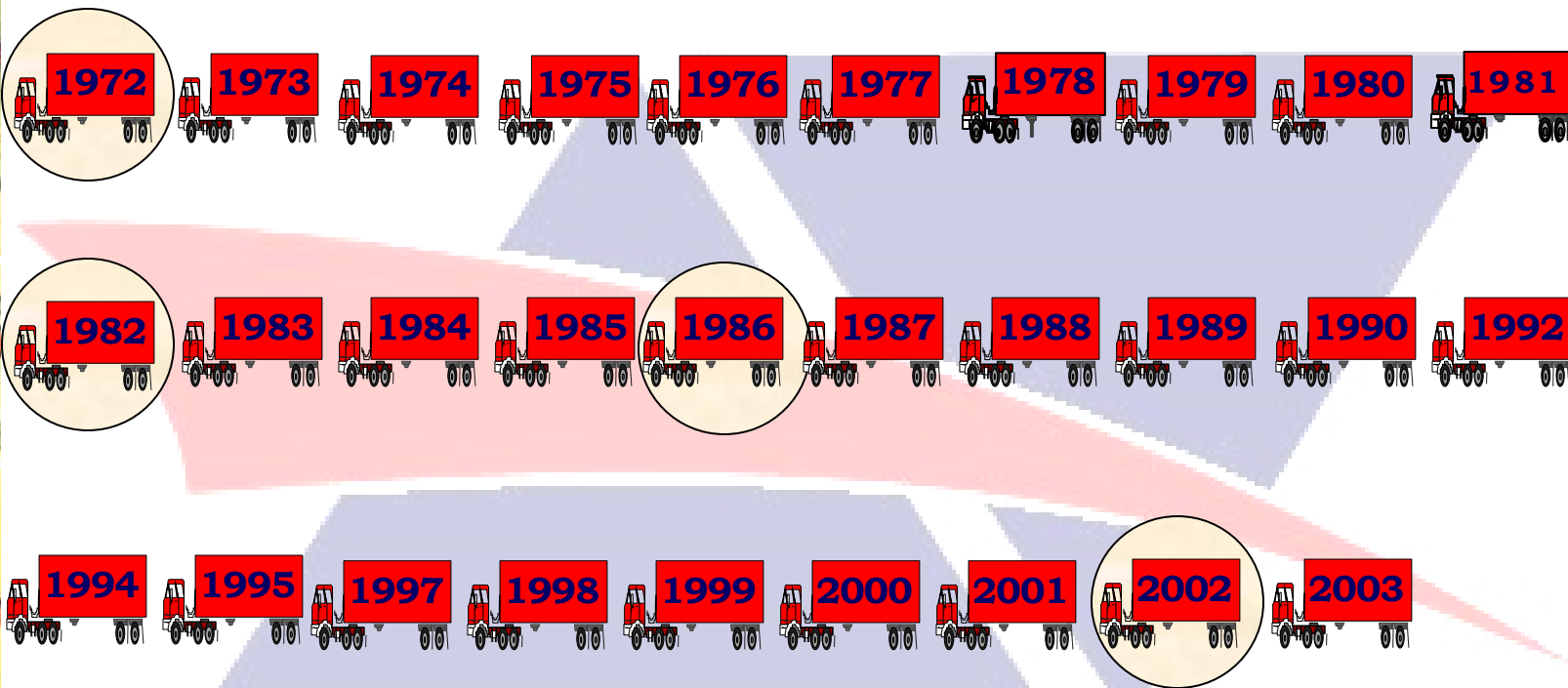
**30 ANOS DE
LOGÍSTICA**



**20 ANOS DE
CONSULTORIA**

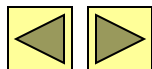
J.G. VANTINE
30 ANOS DE LOGÍSTICA

30 ANOS DE LOGÍSTICA



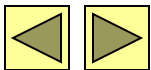
30 ANOS DE LOGÍSTICA

SUPPLY - GENERAL MOTORS



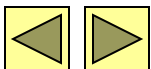
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**DETROIT - 1º CONTATO COM
ENGENHARIA LOGÍSTICA
(INSTITUTE OF LOGISTICS ENGINEERS)**



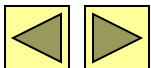
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**GENERAL MOTORS -
SUPERVISOR GERAL
MOV/ARM/EMB**



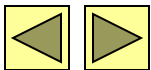
30 ANOS DE LOGÍSTICA

• GENERAL MOTORS -
SUPERINTENDENTE DE
MOV/ARM/BEM/EXP



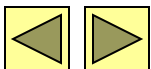
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**GENERAL MOTORS - 1º
SISTEMA DE ARMAZENAGEM
VERTICAL COM ESTRUTURA
PORTA PALETES (FIEL) /
EMPILHADEIRA LATERAL
RAYMOND**



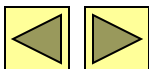
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**GENERAL MOTORS - 1º
SISTEMA DE GESTÃO DE
ESTOQUES (WMS-IBM)**



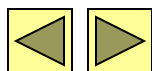
30 ANOS DE LOGÍSTICA

criação do primeiro curso de embalagem no Instituto Mauá de Tecnologia.



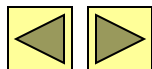
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**FUNDAÇÃO DO INSTITUTO DE
MOVIMENTAÇÃO E
ARMAZENAGEM DE
MATERIAIS - IMAM**



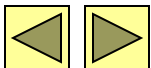
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**AULAS NA MAUÁ - INÍCIO
COMO PROFESSOR**



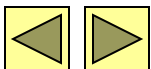
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**1ª PARCERIA INTERNACIONAL
COM RICHARD MUTHER -
MAIOR AUTOR/PROFESSOR
DE ENGENHARIA LOGÍSTICA**



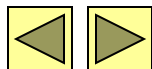
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- REUNIÃO DE ESTUDOS COM MUTHER INTERNATIONAL - NORUEGA
 - INÍCIO CARREIRA CONSULTORIA (Desliga-se da GMB) - LANÇAMENTO DA REVISTA M&A



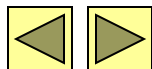
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**MONTAGEM DO 1º GRUPO
PARA VISITA TÉCNICA NA
EUROPA**



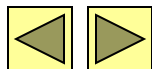
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- REALIZAÇÃO DOS EVENTOS: MOVIMAT E COBEM
- CRIAÇÃO DO GRUPO DE LOGÍSTICA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SUPERMERCADO - ABRAS.
- CRIAÇÃO DA COMISSÃO DE EMBALAGEM, MOVIMENTAÇÃO, ARMAZENAGEM E TRANSPORTE - CEMAT NO MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA E COMÉRCIO.
- LANÇAMENTO DA 1ª EDIÇÃO DE EMBALAGEM DE TRANSPORTE DE PAPELÃO ONDULADO E MOVIMENTAÇÃO DE MATERIAIS, EM CO-AUTORIA COM RONILDO PAULO PEROTI DE OLIVEIRA E ANTONIO CARLOS FARLANGA.



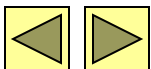
30 ANOS DE LOGÍSTICA

VIAGEM AO JAPÃO - TAIICHI ONO/JIT/KANBAN



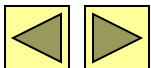
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- CRIAÇÃO DA VANTINE CONSULTORIA
- CRIAÇÃO E PRESIDÊNCIA DO GRUPO DE ESTUDO DE PALETE DE DISTRIBUIÇÃO - GPD



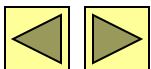
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**CRIAÇÃO DO GRUPO DE
ESTUDOS DO PALETE PADRÃO
(ABRAS)**



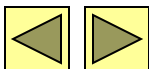
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- REALIZAÇÃO DO 1º LOGISTECH - MEGA EVENTO DE LOGÍSTICA (Em parceria com a IMC INTERNATIONAL).
- CRIAÇÃO E PRESIDÊNCIA DO COMITÊ DE DISTRIBUIÇÃO URBANA - CDU.
- CRIAÇÃO E COORDENAÇÃO DO GRUPO PARA FUNDAÇÃO DA ENTIDADE NACIONAL DE LOGÍSTICA.
- LANÇAMENTO EM VÍDEO DA LOGÍSTICA INTEGRADA.



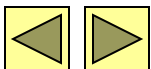
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- ORGANIZAÇÃO DA PRIMEIRA MISSÃO DE ESTUDOS DE LOGÍSTICA NA EUROPA, ATUALMENTE DENOMINADA INTERLOG-EUR.
- FUNDAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LOGÍSTICA, SENDO O ASSOCIADO N° 1 E SEU 1° PRESIDENTE.



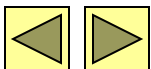
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- ORGANIZAÇÃO DA PRIMEIRA MISSÃO DE ESTUDOS DE LOGÍSTICA NOS ESTADOS UNIDOS, ATUALMENTE DENOMINADA INTERLOG USA.
- IMPLANTAÇÃO DO PALETE PADRÃO BRASILEIRA - PBR, CRIAÇÃO E PRESIDÊNCIA DO COMITÊ PERMANENTE DE PALETIZAÇÃO - CPP.



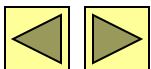
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- CRIAÇÃO DO GRUPO DE BENCHMARKING EM LOGÍSTICA, EM CONJUNTO COM A XEROX DO BRASIL, SENDO O SEU COORDENADOR ATÉ 1998.
- INÍCIO DA PARCERIA COM DOUGLAS LAMBERT - 1º SEMINÁRIO INTERNACIONAL.



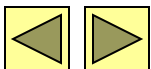
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- CRIAÇÃO EM CONJUNTO COM A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET, DO VEÍCULO URBANO DE CARGA - VUC.
- LANÇAMENTO DO LOGISPOINT - O CLUBE DOS PROFISSIONAIS DE LOGÍSTICA.



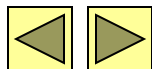
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- LANÇAMENTO DA PRIMEIRA REVISTA DE LOGÍSTICA DO BRASIL - LOGÍSTICA MODERNA.
- CRIAÇÃO DA SPED (HOJE CHEP).



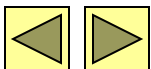
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**LANÇAMENTO DO PRÊMIO
“LOGISTOP” AOS
MELHORES DA LOGÍSTICA**



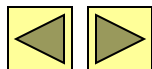
30 ANOS DE LOGÍSTICA

LANÇAMENTO DA VERSÃO EM PORTUGUÊS DO LIVRO “STRATEGIC LOGISTICS MANAGEMENT” COM O TÍTULO “ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA DA LOGÍSTICA”, EM CO-AUTORIA COM OS AUTORES ORIGINAIS: DOUGLAS LAMBERT, PhD E JAMES STOCK, PhD.



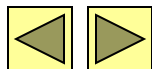
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**REALIZAÇÃO DO 1º MBA -
LOGÍSTICA EM BELO HORIZONTE**



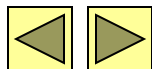
30 ANOS DE LOGÍSTICA

**REALIZAÇÃO DO CURSO DE
ESPECIALIZAÇÃO EM LOGÍSTICA
EM AMERICANA**



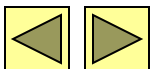
30 ANOS DE LOGÍSTICA

- REALIZAÇÃO DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM LOGÍSTICA EM MANAUS - PARCERIA FUCAPI.
- REALIZAÇÃO DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM LOGÍSTICA EM SÃO PAULO - PARCERIA FACULDADE TREVISAN.



30 ANOS DE LOGÍSTICA

- 30 ANOS DE LOGÍSTICA
- 20 ANOS DE CONSULTORIA:
 - MAIS DE 500 PROJETOS EM CERCA DE 300 EMPRESAS.
 - 10 INTERLOG COM 220 PARTICIPANTES.
 - 64 LOGISPOINT COM 4.800 PARTICIPANTES.
 - 45 EVENTOS COM 3.200 PARTICIPANTES.
 - 5 CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO COM 140 PARTICIPANTES.



30 ANOS DE LOGÍSTICA

**READY TO THE
FUTURE**

J.G.VANTINE
30 ANOS DE LOGÍSTICA



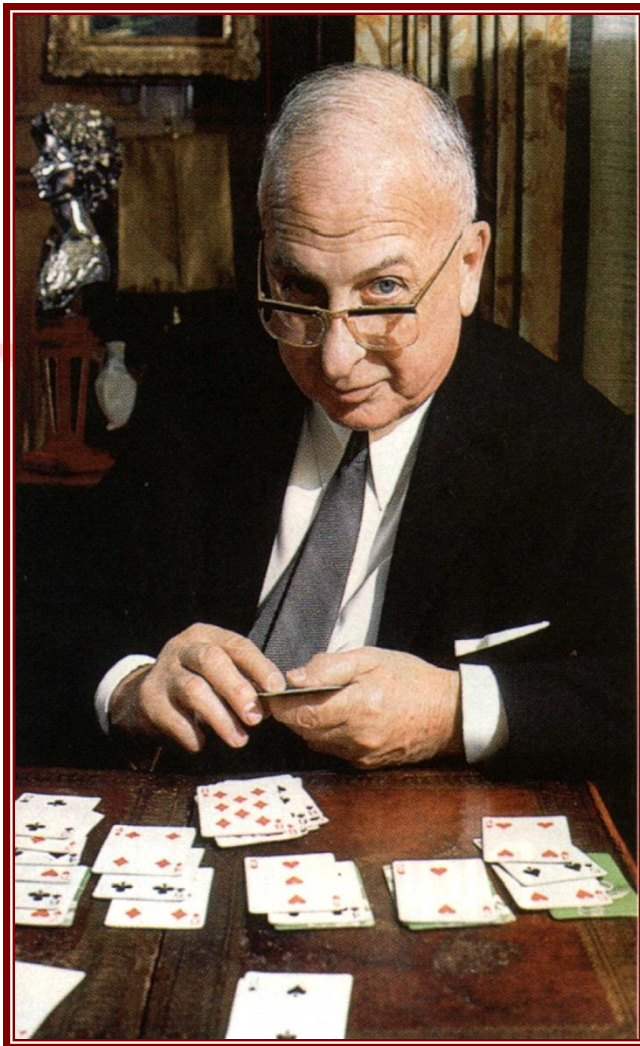
A nighttime photograph of a cityscape, likely São Paulo, with illuminated buildings and streets. The sky is dark with some clouds. The text is overlaid on the image.

“CAMINHOS E DIREÇÕES DA LU-LOGÍSTICA”

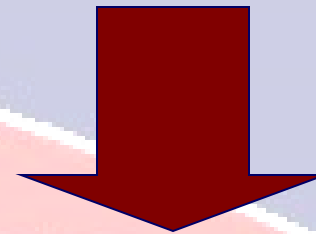
Por: J.G.Vantine

São Paulo, 16 de Dezembro de 2002

CENÁRIOS



**VIVEMOS UMA ERA DE
VARIÁVEIS INCONSTANTES
E PREMISSAS
FLUTUANTES,**



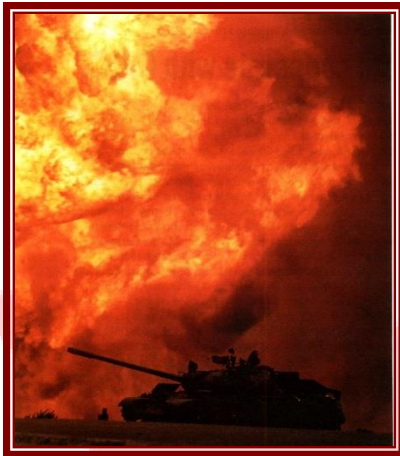
**APESAR DISSO TEMOS QUE
NO MÍNIMO ERRAR MENOS!**

**(ONE DAY LONG RANGE
PLAN)**

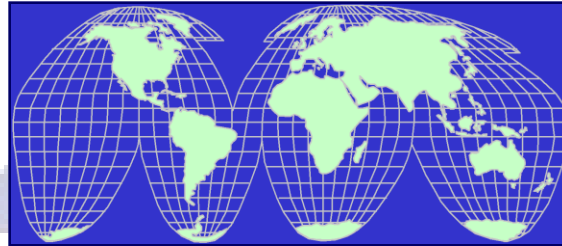
J.G. VANTINE
30 ANOS DE LOGÍSTICA

MUNDO

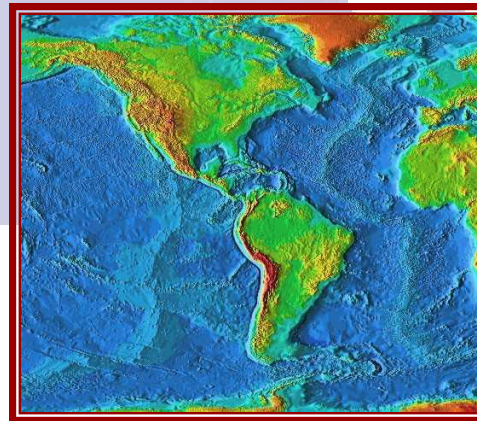
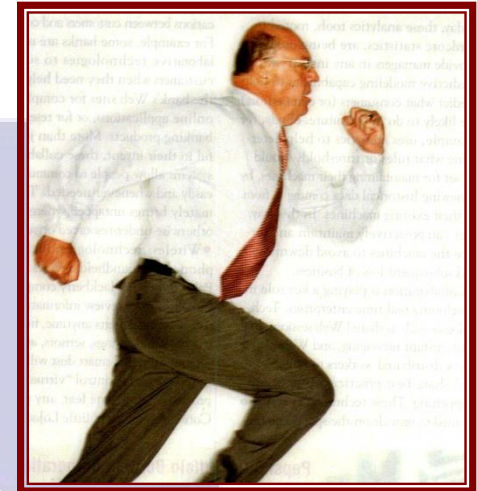
SEGURANÇA



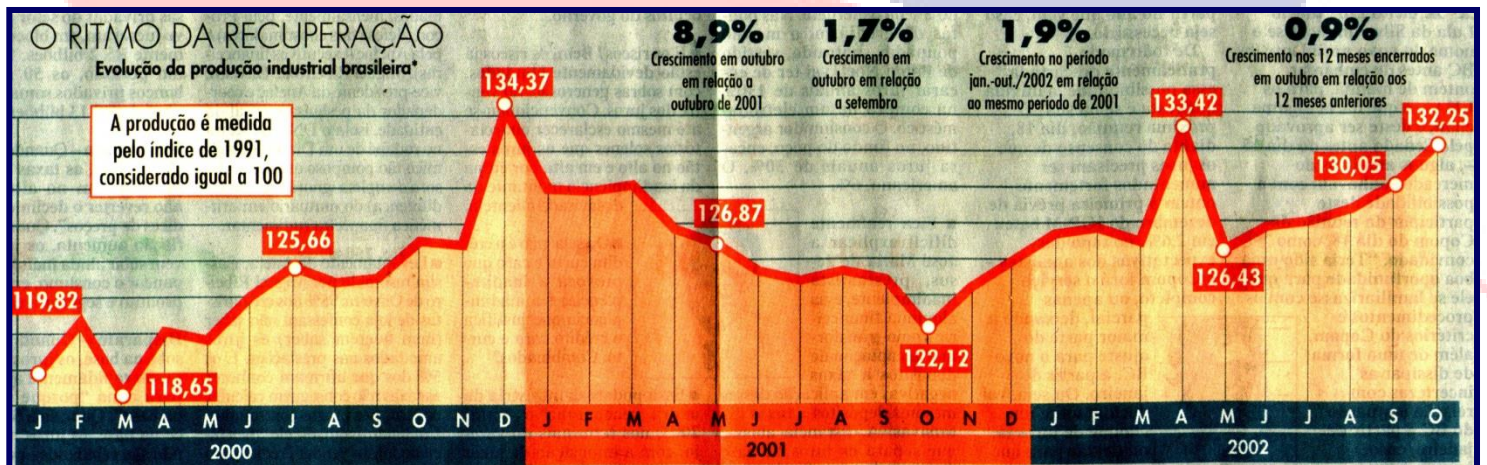
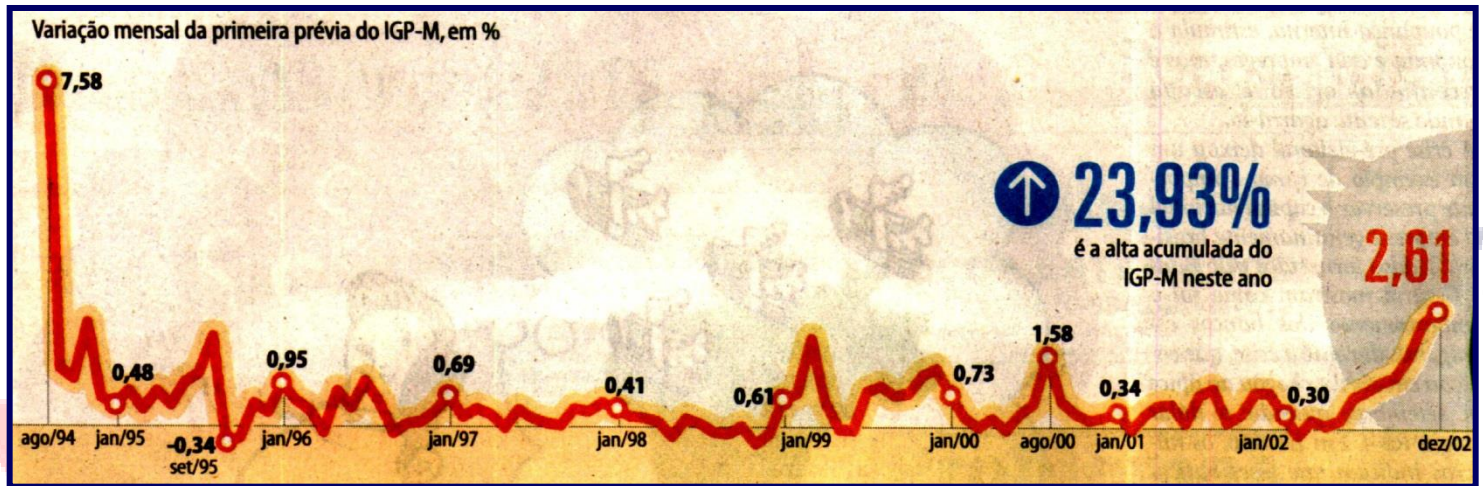
ECONOMIA



SOCIEDADE



BRASIL - HOJE



BRASIL AMANHÃ - 2003



- ✓ **INTERVENCIONISMO**
⇒ **ESTATIZAÇÃO**
- ✓ **INFLAÇÃO**
⇒ **INDEXAÇÃO**
⇒ **TABELAS**
- ✓ **PRESSÃO POPULAR**
⇒ **PROMESSAS NÃO CUMPRIDAS**
- ✓ **PRESSÃO CAMBIAL**
⇒ **AUMENTO DOS CUSTOS**
- ✓ **PRESSÃO EXTERNA**
⇒ **CONFLITOS/INCERTEZAS**
⇒ **ALCA**
- ✓ **POLÍTICA INCERTA**
⇒ **REFORMA TRIBUTÁRIA**
⇒ **REFORMA TRABALHISTA**
⇒ **REFORMA PREVIDENCIÁRIA**

BRASIL - AMANHÃ - 2003



- ✓ **SOLIDEZ POLÍTICA**
 - ⇒ **ECONOMIA**
 - ⇒ **COMÉRCIO INTERNACIONAL**
 - ⇒ **CUMPRIMENTO DE CONTRATOS**
- ✓ **QUEDA NOS PREÇOS INTERNOS**
 - ⇒ **PRODUÇÃO AGRÍCOLA RECORD**
 - ⇒ **AUMENTO DAS EXPORTAÇÕES**
- ✓ **ESTABILIDADE CAMBIAL**
 - ⇒ **CONTROLE DA INFLAÇÃO BAIXA**
 - ⇒ **EQUILÍBRIO ⇒ CRESCIMENTO**
- ✓ **CRESCIMENTO**
 - ⇒ **PIB (3 - 5%)**
 - ⇒ **BALANÇA COMERCIAL (20 - 30%)**
 - ⇒ **SUPERÁVIT PRIMÁRIO**
- ✓ **REALIZAÇÃO DAS REFORMAS**

A HIPÓTESE VIROU FATO! (OU O SAPO QUE VIROU REI)



- **O BRASIL TEM UM PRESIDENTE POPULISTA DE ESQUERDA!**
- **O PRESIDENTE É UM LÍDER DO SÉCULO 21, FORMADO POR CONCEITOS DO SÉCULO 19.**
- **CARISMA - INTUIÇÃO - LIDERANÇA - NO LUGAR DE: CULTURA - INDUÇÃO - TUCANAGEM.**

O NOVO CHEGOU.... (SERÁ?)

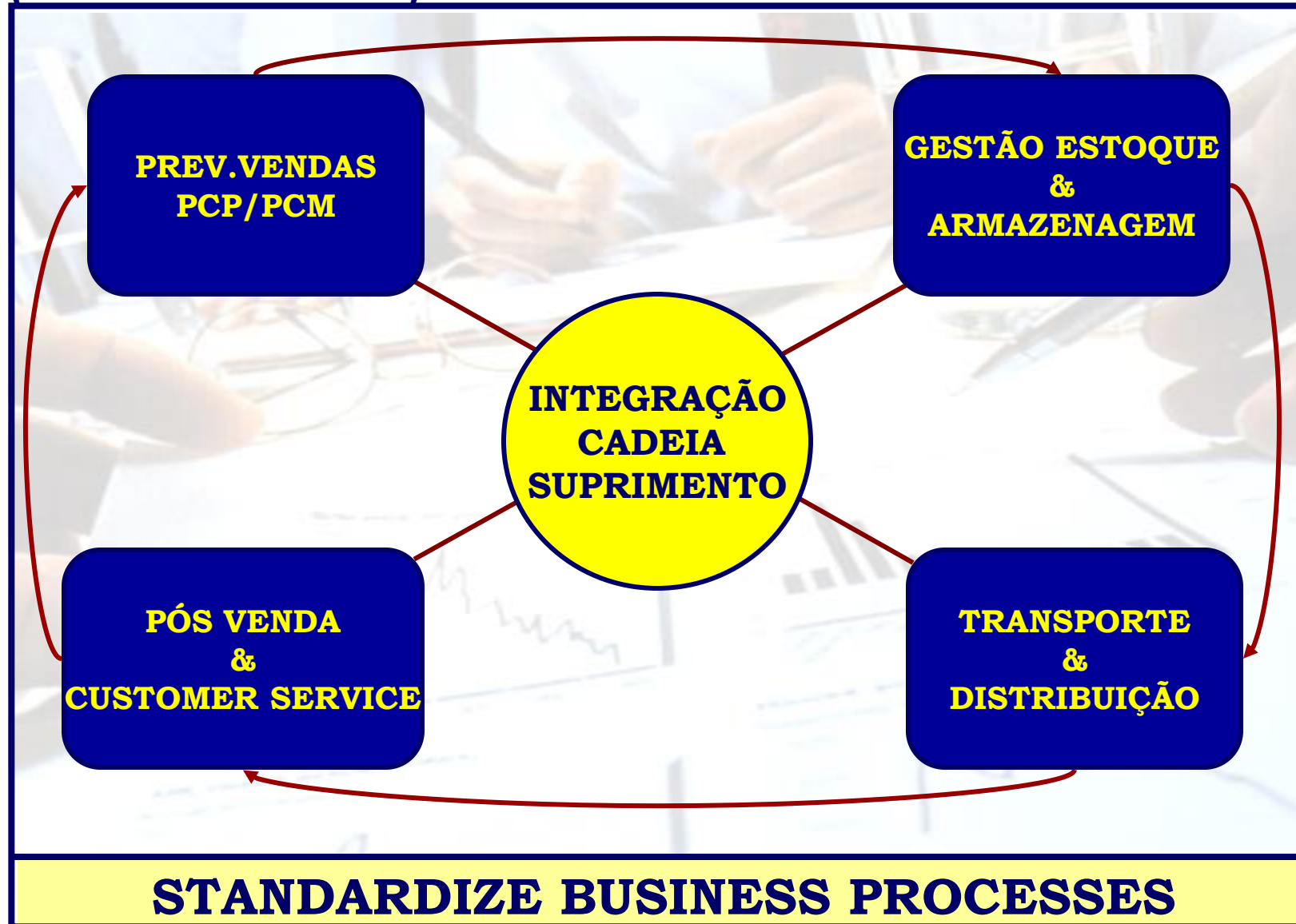
TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA



**DIANTE DE CENÁRIO DE IMPROVÁVEIS
OCORRÊNCIA E VARIÁVEIS
IMPREVISÍVEIS, O MELHOR É
GARANTIR O POSSÍVEL PARA
COMBATER O INCERTO.**

TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA

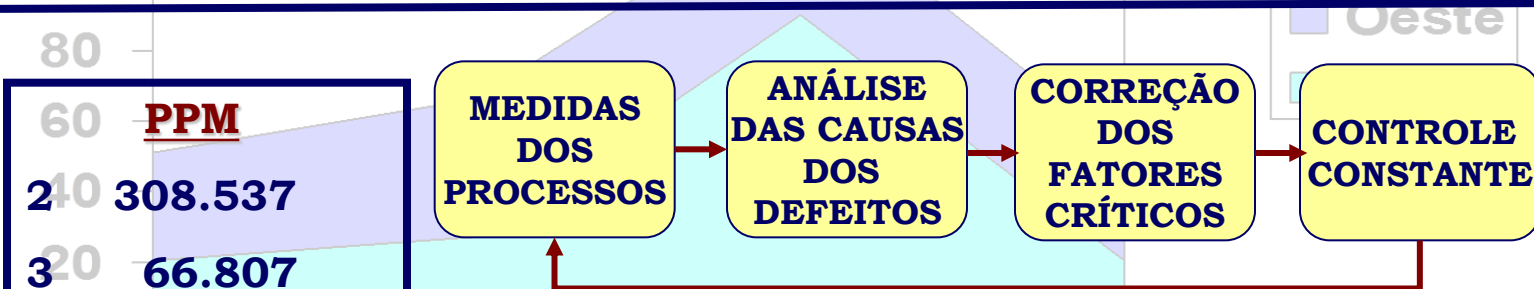
GESTÃO INTEGRADA DA LOGÍSTICA (ONE TIME WINNER)



TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA

SIX SIGMA LOGISTICS

METODOLOGIA PARA ADIÇÃO DE VALOR / QUALIDADE SOB A ÓTICA DO



	<u>PPM</u>
2	308.537
3	66.807
4	6.210
5	233
6	3,4

KEY BUSINESS INDICATORS

KEY PERFORMANCE INDICATORS

KEY LOGISTICS INDICATORS

TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA LEAN & AGILITY LOGISTICS



Variedade

Alto

ÁGIL

ENXUTO

Baixo

Baixo

Alto

Previsibilidade

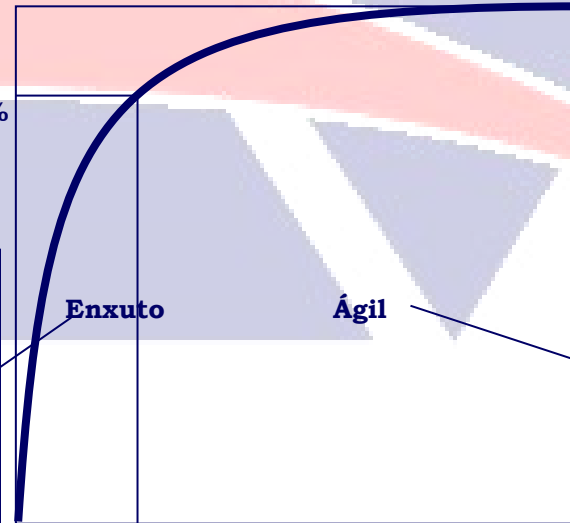
“ENXUTO” TRABALHA MELHOR EM ALTO VOLUME, BAIXA VARIEDADE E AMBIENTES PREVISÍVEIS.

“AGILIDADE” É NECESSÁRIA EM AMBIENTES MENOS PREVISÍVEIS, EM QUE A DEMANDA POR VARIEDADE É ALTA.



80%
% de
Demanda
Total

- Fabricar com base em previsão
- Baixa prioridade em cronograma de produção
- Administrar inventário centralmente
- Buscar economias de escala

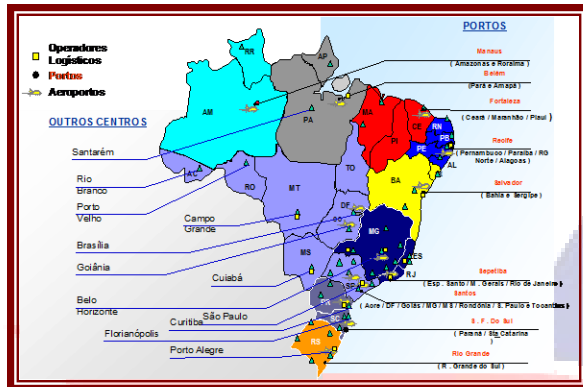


20%

% de produtos

- Fabricar sob pedido
- Alta prioridade em cronograma de produção
- Usar conceitos de resposta rápida e ressuprimento contínuo.
- Prever capacidade, executar sob demanda

TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA TRANSPORTES & INFRAESTRUTURA



TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA

ARMAZENAGEM - MOVIMENTAÇÃO - PALETIZAÇÃO

ARMAZENAGEM

- ↳ PRÉDIOS VOCACIONADOS → MENOR CUSTO/M² NO INVESTIMENTO
- ↳ PROCESSOS RACIONAIS → ENG^a INDUSTRIAL
- ↳ PRODUTIVIDADE & QUALIDADE

MOVIMENTAÇÃO

- ↳ MÉTODOS & EQUIPAMENTOS INTEGRADOS
- ↳ PROCESSOS RACIONAIS → INTEGRAÇÃO COM ARMAZENAGEM

PALETIZAÇÃO

- ↳ PBR → MAIS DE 1 MILHÃO/ANO INTEGRADOS
- ↳ AMPLIAR SUA UTILIZAÇÃO

TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA

DISTRIBUIÇÃO FÍSICA / GESTÃO DE ESTOQUES

**PLANEJAMENTO
&
MODELAGEM**

**O PRODUTO/MERCADORIA
MAIS PERTO DO CLIENTE/
CONSUMIDOR NA HORA QUE
ELE DESEJA E PELO CUSTO
QUE QUER PAGAR**

JUST IN

DELIVERY ON

FAST CYCLE

TIME

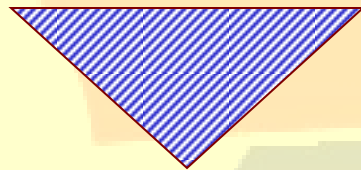
TENDÊNCIA DA LOGÍSTICA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO & INOVAÇÕES (NÃO TÃO NOVAS)

TECNOLOGIA

LES - WMS

TMS - MRP

DRP - CRM



- APRIMORAMENTO
- APROFUNDAMENTO
- INTEGRAÇÃO DE PROCESSOS
- QUALIFICAÇÃO DE PESSOAS

SUPPLY CHAIN

CUIDADO!

NÃO CONFIEM NOS
FALSOS PROFETAS!

AINDA NÃO SERÁ EM
2003 O MOMENTO DO
SUPPLY CHAIN
MANAGEMENT.

MELHORAR A
LOGÍSTICA PRIMEIRO

CPFR

1. ENTENDA MELHO O CONCEITO ORIGINAL DO CPFR.
2. NÃO CONFUNDIR CPRF COM PARCERIA, POOL DE EMBARCADORES, ETC.
3. CPFR NÃO FLORESCE NO AMBIENTE HÓSTIL DAS RELAÇÕES COMERCIAIS.
4. É CEDO PARA 2003.

PARA PENSAR...

“ A SUPREMA IRONIA DE NOSSO TEMPO É QUE, QUANDO ESTAMOS À BEIRA DE UMA NOVA RENASCENÇA, O MAIS IMPORTANTE PROBLEMA HUMANO AINDA SEJA O MAIS PRIMITIVO: O MEDO DO QUE É DIFERENTE ”.

(BILL CLINTON, 1999)



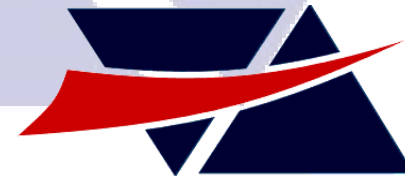


MUITO OBRIGADO

FELIZ NATAL

E

SUCESSO EM 2003 !



VANTINE
CONSULTORIA