

A VOLTA AO PASSADO COM TECNOLOGIA

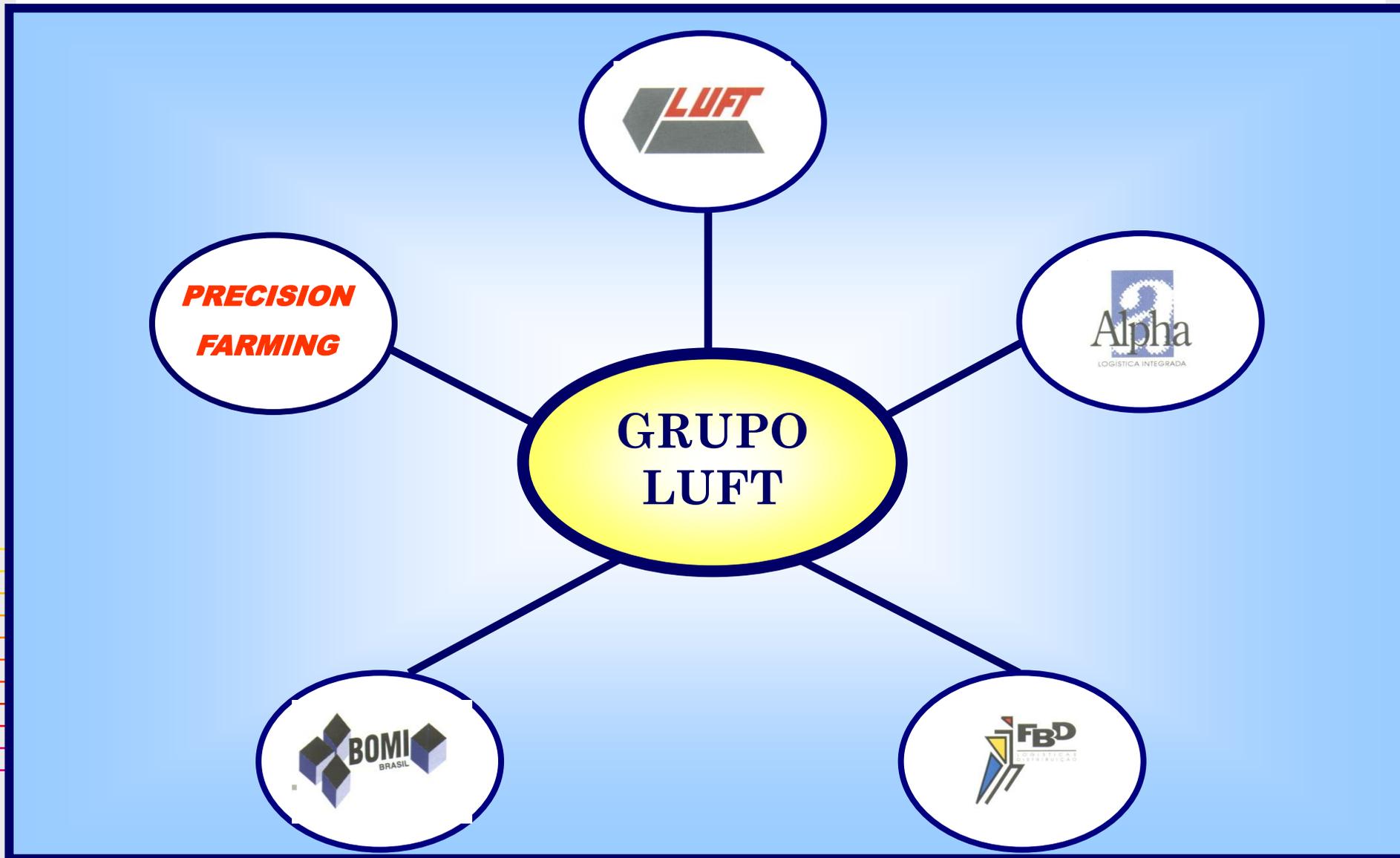


Por: J.G.Vantine

São Paulo, 15 de Dezembro de 1999



20 ANOS
DE
CONSULTORIA
EM
LOGÍSTICA



AGRADECIMENTOS - BRINDES



PARA REFLETIR

Rejeitei o conceito de organização como um grupo definido de pessoas, cujo comportamento é coordenado em função de uma meta. Em uma comunidade, todos os atos das pessoas e da organização estão direta ou indiretamente interligados e são interdependentes

Chester Barnard (1886 - 1961)

• A forma mais confiável de prever o futuro consiste em compreender o presente !

• Economias de escala estão cedendo espaço para economias de esfera de ação, determinando a dimensão exata para a sinergia, a flexibilidade do mercado e acima de tudo a velocidade.

John Naisbitt - Futuro americano (1930)

• Projetar o futuro desprezando o passado é o caminho mais rápido para o insucesso. E esse é o mais problema da Logística no Brasil. Muitos neófitos creêm que a Logística é uma nova ciência criada há mais que 5 anos

PARA REFLETIR

- **A humanidade sempre busca o novo e desconhecido mundo do amanhã. Mas, de forma antagônica, o mundo novo cria o medo da incerteza.**
- **Ao pé do terceiro milênio, o mundo caminha acelerado, não se sabe para onde e até quando, mas na essência da vida, os avanços dos novos inventos não deu ao homem a certeza que para ser feliz talvez fosse melhor viver sem eles !**

- **Se eu pudesse viver novamente a minha vida, na próxima trataria de cometer mais erros. Não tentaria ser tão perfeito, relaxaria mais.**
- **Seria mais tolo ainda do que tenho sido, na verdade bem poucas coisas levaria a sério.....**
- **Mas, se pudesse voltar a viver, começaria a andar descalço no começo da primavera e continuaria assim até o fim do outono.**

JORGE LUIZ BORGES (Escritor Argentino)

VETORES MUTANTES



MEIO AMBIENTE



**RECOMPOR O QUE O
PRÓPRIO HOMEM
DESTRUIU**



HUMANIDADE



**A CIÊNCIA NO BANCO
DOS RÉUS**



TECNOLOGIA



**A NOVA
GUERRA**

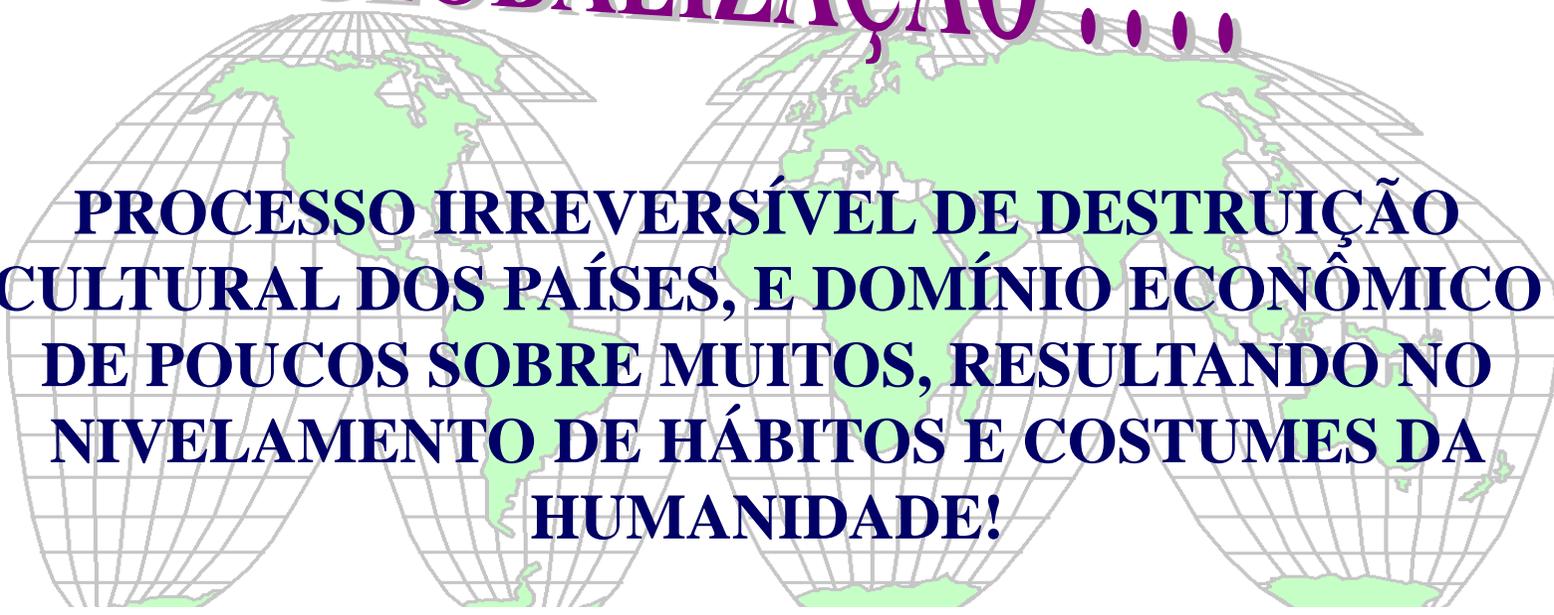


ECONOMIA



GLOBALIZAÇÃO

GLOBALIZAÇÃO ????



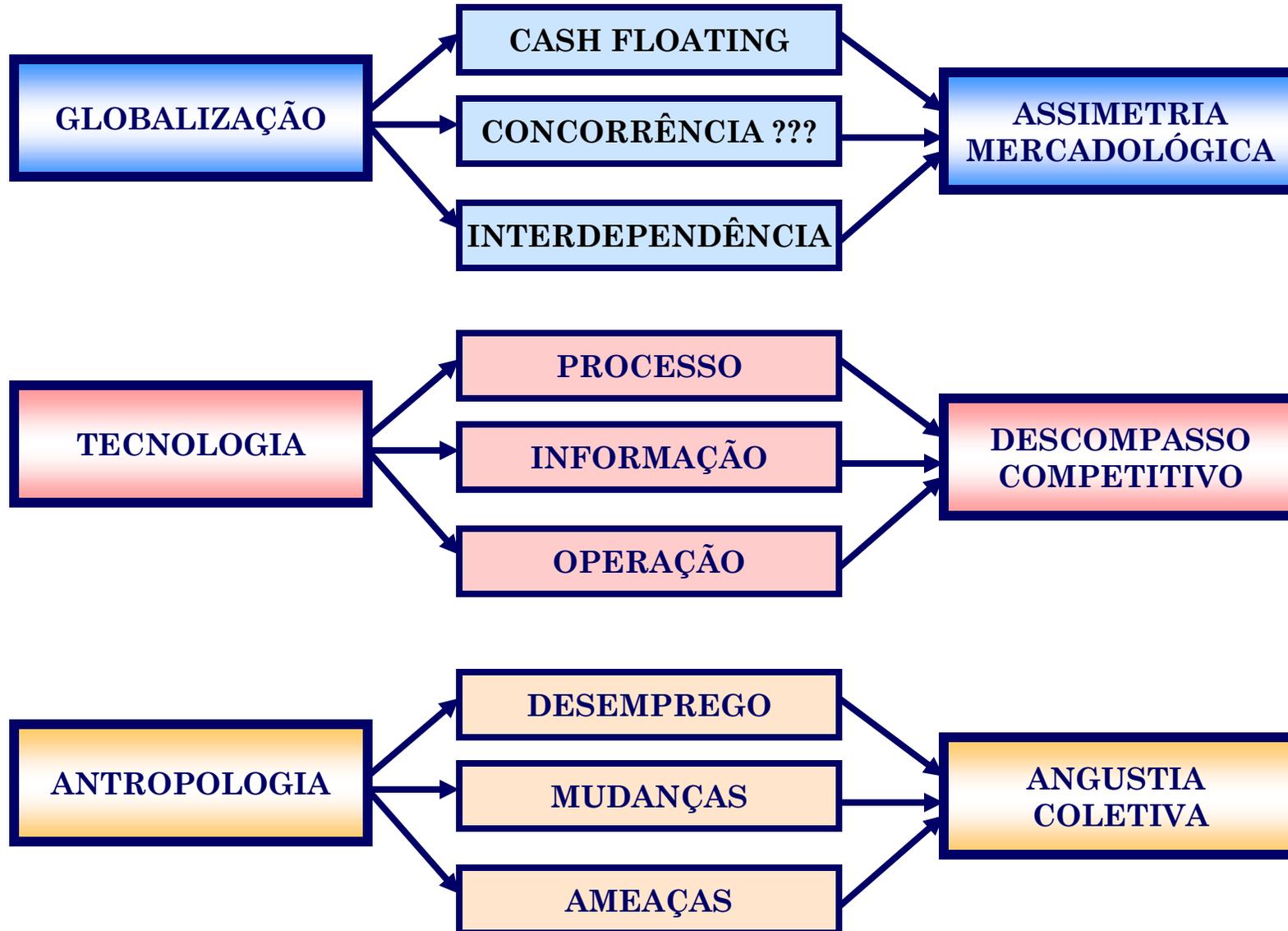
PROCESSO IRREVERSÍVEL DE DESTRUIÇÃO CULTURAL DOS PAÍSES, E DOMÍNIO ECONÔMICO DE POUCOS SOBRE MUITOS, RESULTANDO NO NIVELAMENTO DE HÁBITOS E COSTUMES DA HUMANIDADE!

VISÃO ANTROPOLÓGICA



O FUTURO DE ENCONTRO AO PASSADO

FATORES DE TRANSFORMAÇÃO



TEMPO É DINHEIRO

✓ INÍCIO DO SÉCULO XX

↗ Informação —————> Telégrafo

↗ Transporte —————> Vapor / Cavalo

↗ Mão-de-obra —————> Acessório de máquina (FORÇA)

TEMPO

CRONOLÓGICO

✓ FINAL DO SÉCULO XX

↗ Informação —————> Satélite / Internet

↗ Transporte —————> Jato / Energia Nuclear

↗ Mão-de-obra —————> Acessório do computador (INTELIGÊNCIA)

TEMPO

ESPAÇO

1970: JIT: A logística começou a mudar a noção do tempo no fluxo físico

1980: CHIP: A Logística começou a ser mudada com a micro informática

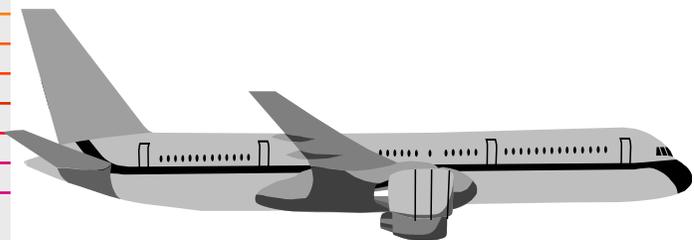
1990: DOT (DELIVERY ON TIME): A logística começou a mudar a noção do tempo no fluxo físico

NO MERCADO COMPETITIVO O FUTURO CHEGA UM DIA ANTES PARA O VENCEDOR

O FREQUÊS SEMPRE TEM RAZÃO



NO MERCADO COMPETITIVO O FUTURO CHEGA UMA HORA MAIS CEDO PARA O CLIENTE SATISFEITO



LOGÍSTICA → BIMOTOR

OPERAÇÃO → MOTOR A PISTÃO
INFORMAÇÃO → MOTOR A JATO



BUG

✓ SEM PROBLEMAS - TUDO SERÁ RESOLVIDO



POLÍTICA

✓ FHC CONTINUARÁ SUA POLÍTICA DE VITRINE

✓ REFORMA TRIBUTÁRIA SERÁ APROVADA

✓ CPI 's CONTINUARÃO NO CIRCO POLÍTICO



ECONOMIA

✓ PIB ULTRAPASSARÁ 1 TRILHÃO USD

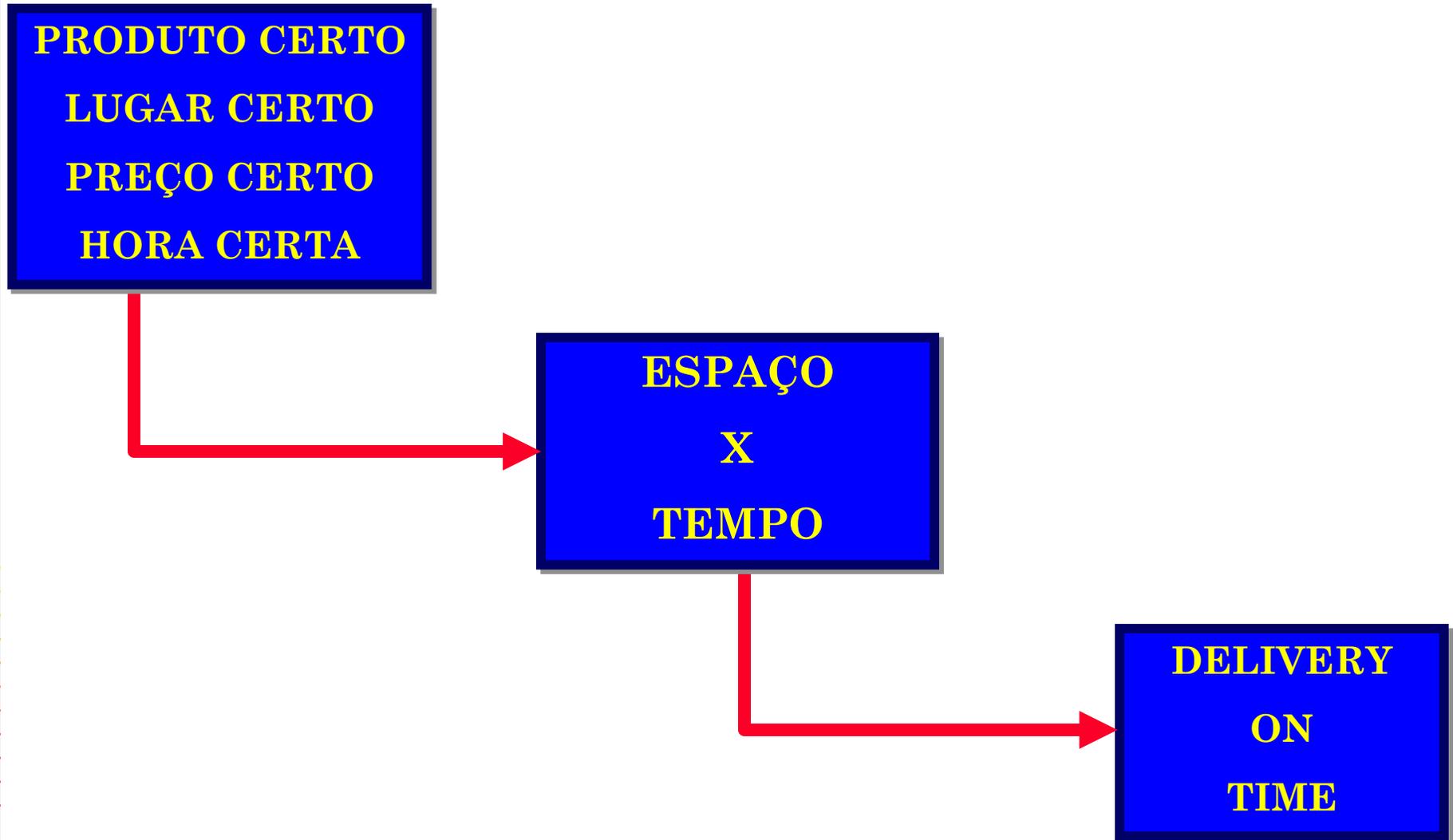
✓ INFLAÇÃO SERÁ DE 6% a.^a

✓ JUROS ANUAIS SERÁ 15% a.^a

✓ CÂMBIO: 1 US\$ CUSTARÁ 2 R\$

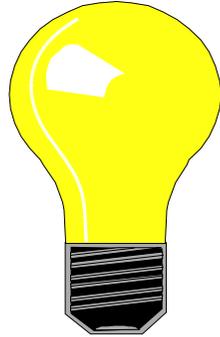
TENDÊNCIAS X PREVISÕES







EXPERIÊNCIA



CRIATIVIDADE

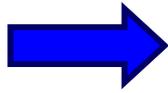


COMPETÊNCIA

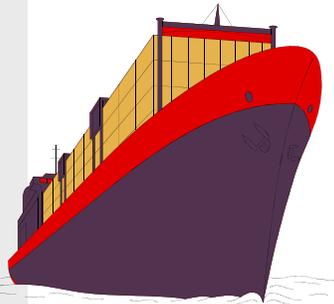
= L'2000

**O PROFISSIONAL DE LOGÍSTICA PRECISARÁ SE EQUIPAR
→ FALTA FORMAÇÃO ACADÊMICA E ESPECIALIZAÇÃO**

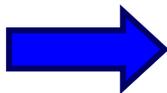
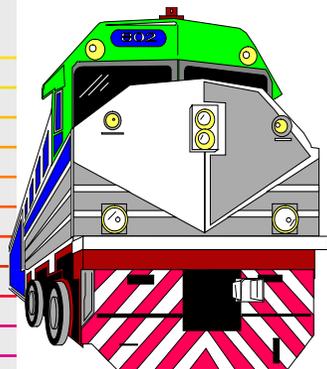
ENTRE A TEORIA E A PRÁTICA FIQUE COM AS DUAS !



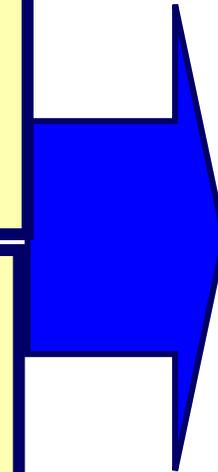
ESPECIALIZAÇÃO



**CABOTAGEM
COSTA
BRASILEIRA
& MERCOSUL**

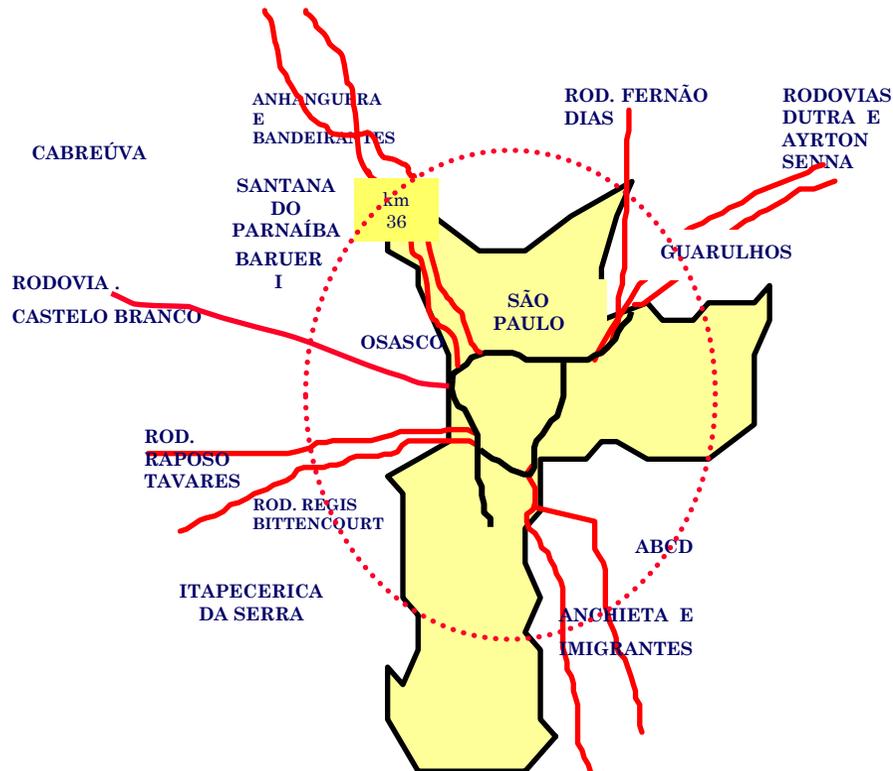


**FOCO
TRADICIONAL
GRANEL
(MINÉRIO /
SOJA)**



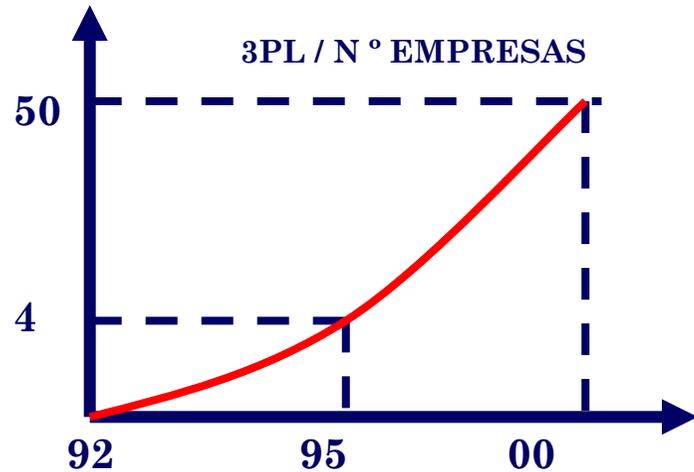
- BAIXO PODER COMPETITIVO
- BAIXO ÍNDICE DE ATRATIVIDADE
- POUCA EVOLUÇÃO NO MULTIMODAL

O TRANSPORTE PODE MELHORAR A LOGÍSTICA - NÃO O CONTRÁRIO

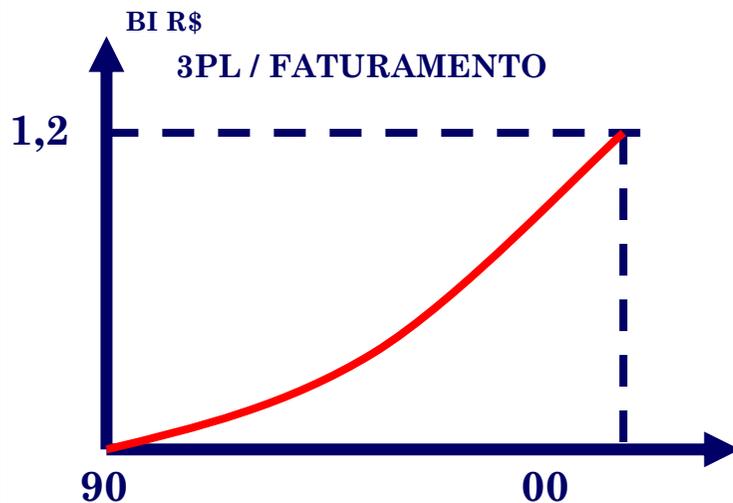


- **RESTRIÇÕES GEOGRÁFICAS E TEMPORAIS**
- **INCREMENTO DA ENTREGA NOTURNA**
- **AMPLIAÇÃO DO USO DO “VUC”**
- **MAIOR UTILIZAÇÃO DE “CROSS DOCKING” COM OPERADORES LOGÍSTICOS**

OUTSOURCING / 3PL / 4PL



- CRESCIMENTO DE DEMANDA
ACELERADO → NOVAS OPORTUNIDADES
- PREVISÃO → 50 EMPRESAS
- CONFIGURAÇÃO “MULTI-CLIENTS” SETORIAL
- CONFIGURAÇÃO “FULL DEDICATED” IN HOUSE

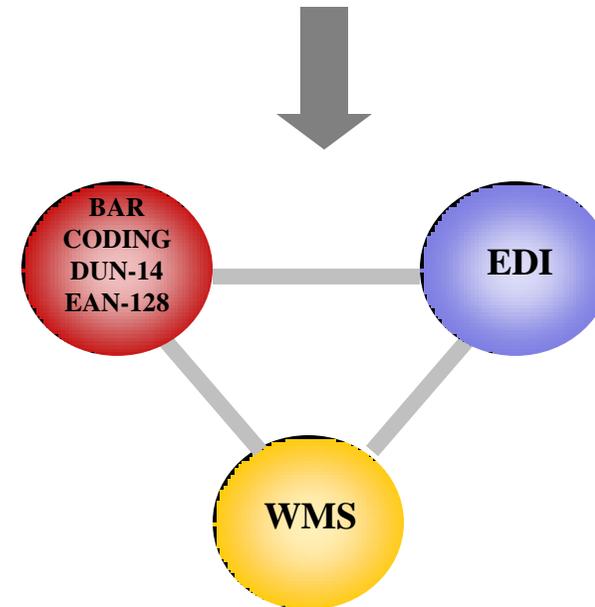


- ✓ 3 NOVOS “GLOBAL LOGISTICS PROVIDERS
- ✓ MORALIZAÇÃO / ORGANIZAÇÃO DO SETOR
- ✓ INÍCIO ATIVIDADES 4PL

CRP - PIPELINE LOGISTICS



↙ PIPELINE LOGISTICS
↙ FAST CYCLE TIME



A NOVA EQUAÇÃO



$$\left(\frac{\text{MENOR TEMPO} + \text{MENORES PEDIDOS}}{\text{MAIOR VARIABILIDADE}} \right) \times \left(\text{IMPACIÊNCIA DO CLIENTE} \right) = \text{NOVO SCM}$$

LES - SCM - ERP

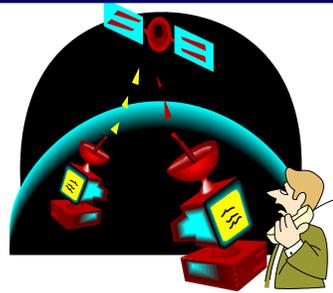


ERP: ENTERPRISE RESOURCE PLANNING
SCP: SUPPLY CHAIN PLANNING
OMS: ORDER MANAGING SYSTEMS

WMS: WAREHOUSE MANAGING SYSTEMS
MÊS: MANUFACTURING EXECUTION SYSTEMS
TMS: TRANSPORTATION MANAGEMENT SYSTEM

TENDÊNCIAS DA LOGÍSTICA

@-BUSINESS



@-LOGÍSTICA

VENDA VIRTUAL

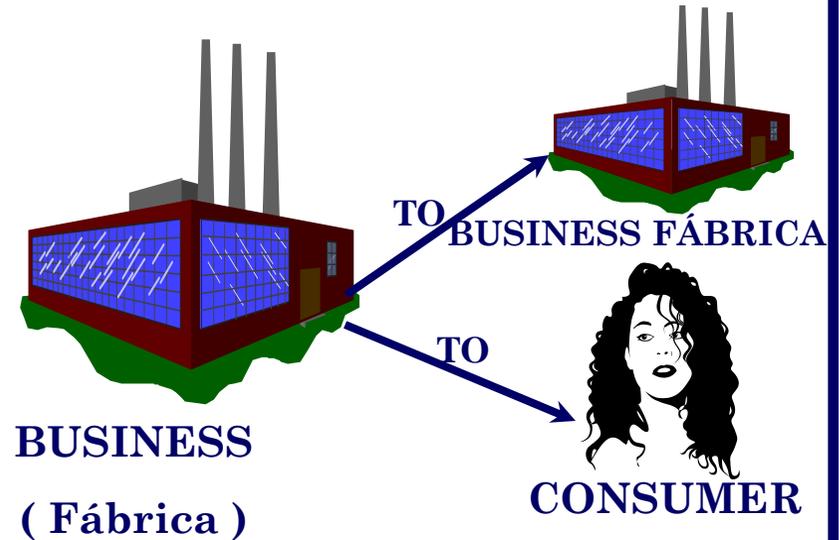
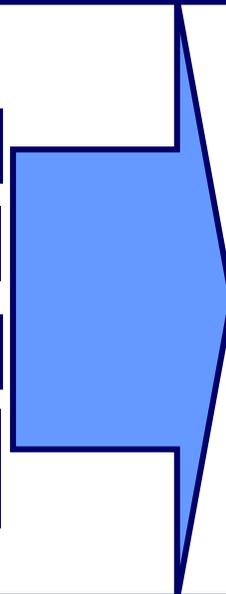
LOGÍSTICA REAL

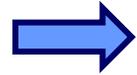
CATEGORIA DE PRODUTOS

REGIÕES GEOGRÁFICAS

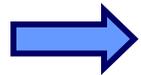
GESTÃO DE ESTOQUES

TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO

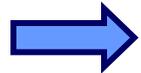




GESTÃO DE ESTOQUE QUE NÃO SE VÊ !



100 % NÍVEL DE SERVIÇO COM 20% DE ESTOQUE



'50 → DISTRIBUIÇÃO / GESTÃO DE ESTOQUE

'60 → JIT / PLANEJAMENTO SEQUÊNCIADO DA PRODUÇÃO

'70 → TQM / QUALIDADE E PROCESSO

'80 → QR / REPOSIÇÃO CONTÍNUA

'90 → SCM / INTEGRAÇÃO DE PROCESSOS

'00 → TI / LOGISTIC@



GERENCIE A LOGÍSTICA COMO PROCESSO E NÃO COMO ATIVIDADE.



NUNCA PRATIQUE “ LOGÍSTICA DE TRANSPORTES“.



INVISTA NO DESENVOLVIMENTO TÉCNICO/TEÓRICO. SÓ A PRÁTICA NÃO É TUDO.



DESENVOLVA UMA POLÍTICA DE “CUSTOMER SERVICE”, E NÃO DE “COST SERVICE”.



PRATIQUE UMA ESTRATÉGIA LOGÍSTICA EFICAZ E NÃO APENAS EFICIENTE.



MANTENHA ALINHAMENTO ENTRE ROTINAS OPERACIONAIS COM SISTEMAS DE TECNOLOGIA.



NÃO CONFUNDA TRANSPORTADORA COM OPERADOR LOGÍSTICO.

O QUE ESTÁ EM JOGO PARA A LOGÍSTICA DAS EMPRESAS NÃO É APENAS A SUA INEFICÁCIA, MAS PRINCIPALMENTE A COMPETÊNCIA DOS CONCORRENTES !



MUITO OBRIGADO

FELIZ NATAL

E

SUCESSO EM 2000 !



VANTINE
CONSULTORIA



Fone: (011) 853-5444 Fax: (011) 3064-9733

E-MAIL: logistics@vantine.com.br

www.vantine.com.br