

SEJA BEM VINDO AO

**51^º LOGIS
POINT**

**LOGIS
POINT**
O CLUBE
DA LOGÍSTICA

Realização:


VANTINE
CONSULTORIA



A FERROVIA COMO ALTERNATIVA LOGÍSTICA COMPETITIVA COM FOCO NA REGIÃO SUDESTE

LOGISPOINT

MARÇO DE 2001

- **A MRS Logística S.A. é a concessionária que opera a chamada Malha Sudeste da Rede Ferroviária Federal SA;**
- **O Leilão de privatização foi realizado em 20/09/96 na Bolsa de Valores do Rio de Janeiro;**
- **A MRS assumiu a concessão no dia 1º de dezembro de 1996;**
- **O Valor da concessão e arrendamento é de R\$ 888,9 milhões, equivalente a US\$ 869,8 milhões (30 set. 1996).**
- **Os trechos que foram concedidos para a exploração do transporte ferroviário de cargas:**
 - **Rio de Janeiro-São Paulo-Belo Horizonte**
 - **Santos-Jundiaí.**



A malha da MRS possuiu acesso direto aos portos de Sepetiba, Santos, Rio e Guaíba:

- **Porto de Santos:**

- acesso exclusivo da MRS à margem esquerda (Guarujá)
- acesso exclusivo da MRS à margem direita para trens de bitola larga (1,60 m)
- a MRS Transporta atualmente soja, fertilizantes, contêineres

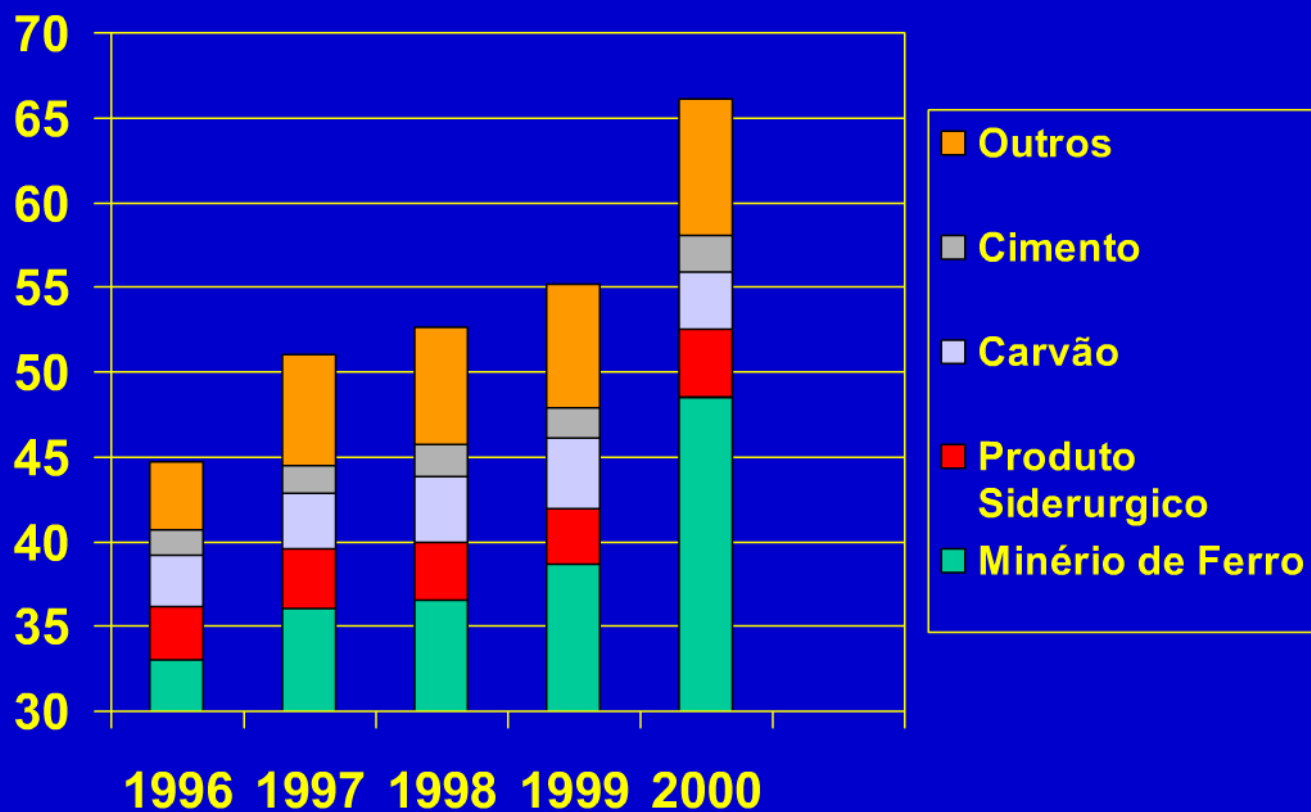
- **Porto do Rio de Janeiro**

- a MRS é a ligação mais eficiente entre o porto e os mercados de São Paulo e Minas Gerais
- a MRS opera cargas em terminal próprio (Arará), para carga e descarga, ovação de cotêineres e armazenagem .

- **Porto de Sepetiba (TECON e TECAR e Terminal de Granéis)**
 - deverá movimentar em 2001 20 milhões de toneladas
 - capacidade para navios “full container” de até 8.000 TEUs
 - potencial para ser “hubport” do Atlântico Sul
 - acesso exclusivo da MRS, por ferrovia
- **Porto de Guaíba:**
 - localizado na ilha de Guaíba, na Baía de Sepetiba
 - terminal de minério de ferro da MBR

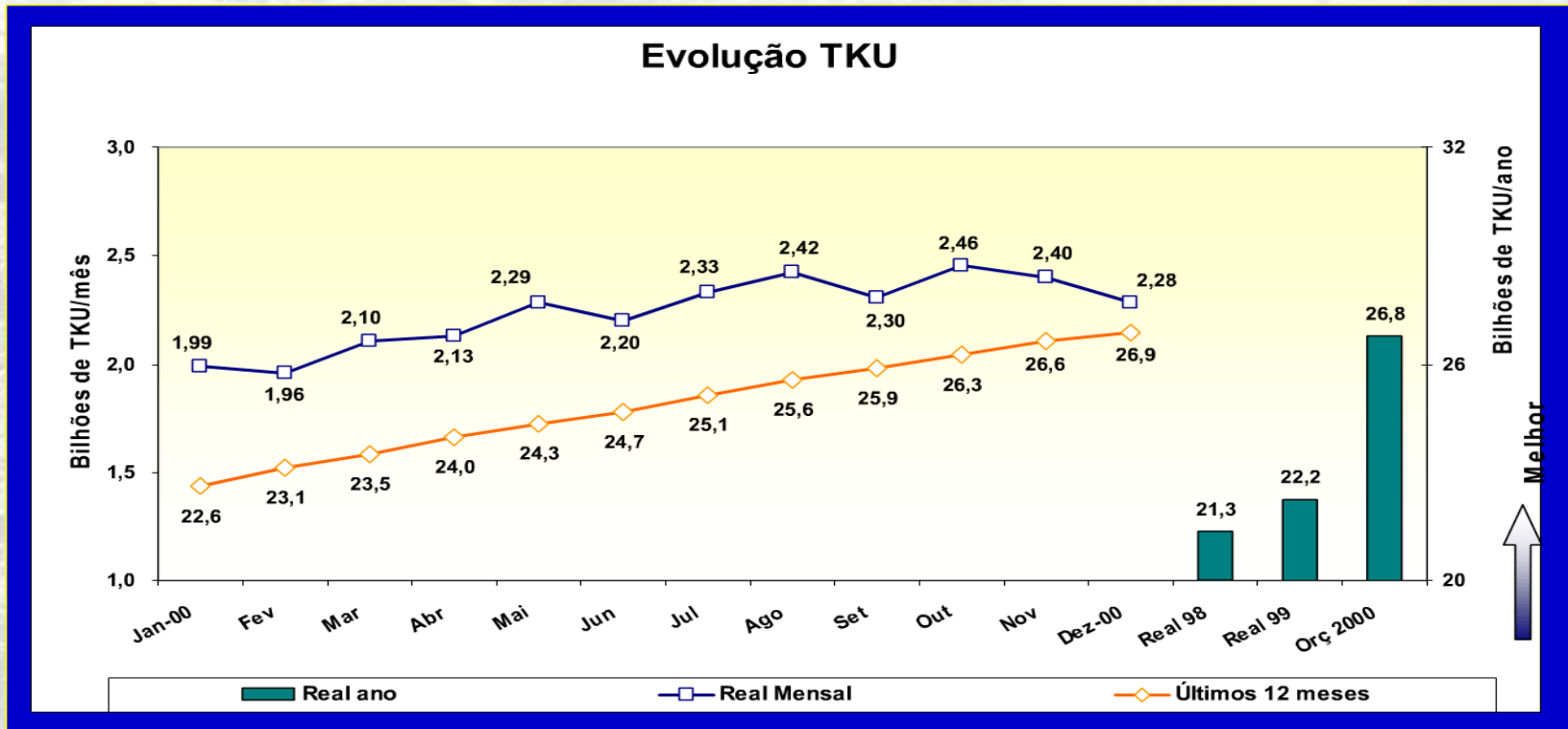
PRINCIPAIS PRODUTOS

MILHÕES DE TU



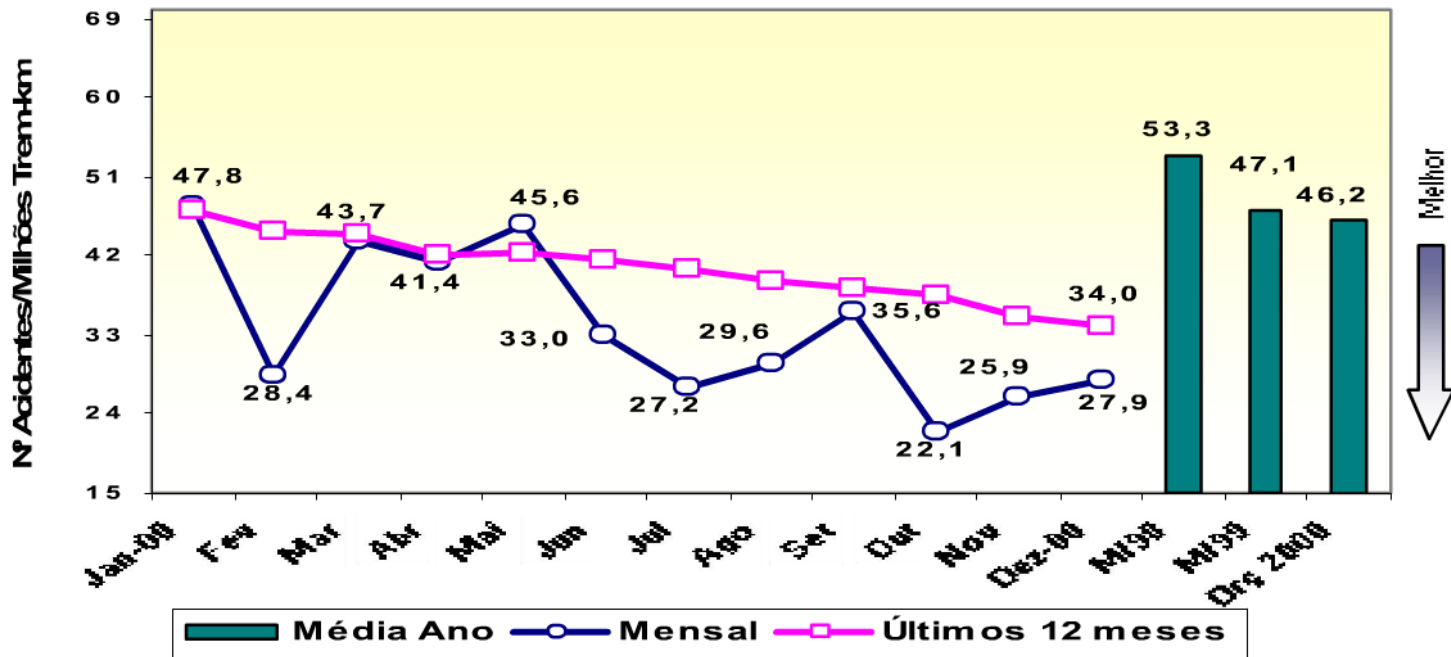
Alguns de nossos clientes e parceiros :





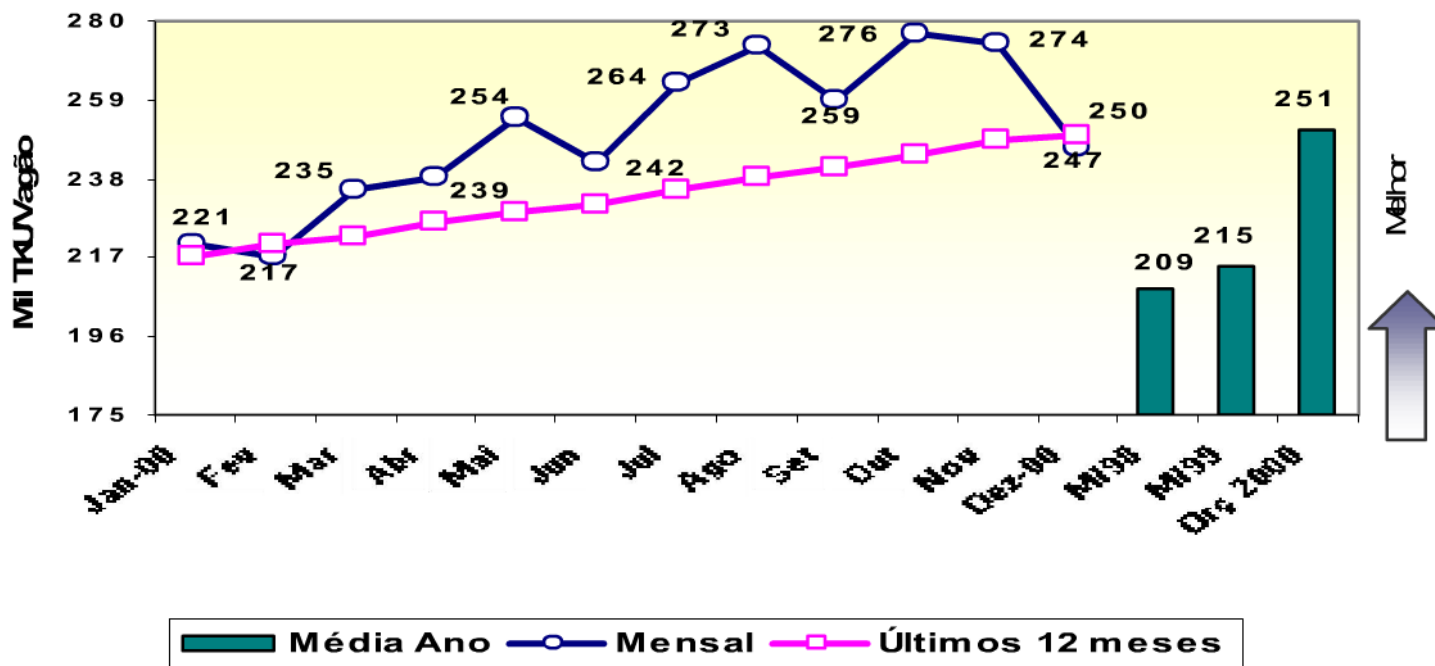
Meta Contrato → **24.600 (para 2000)**

Indicador de Segurança

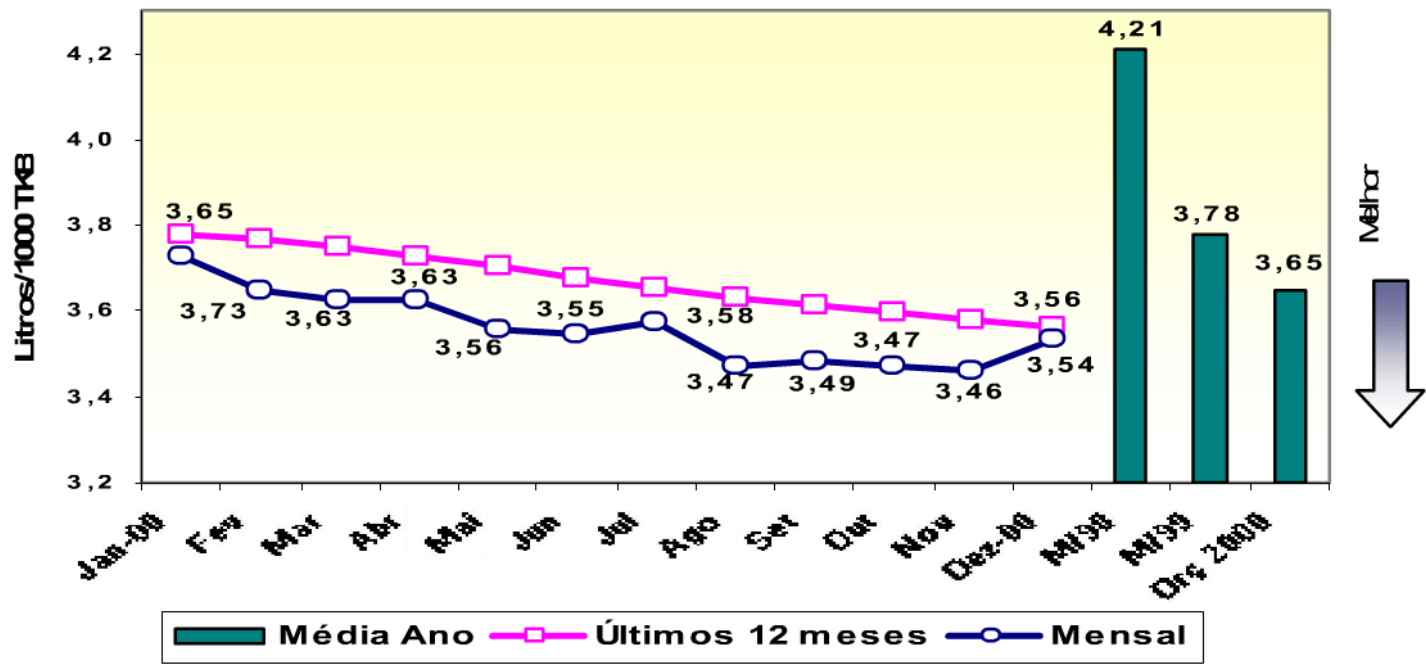


Meta Contrato → 46,2 (para 2000)

Produtividade dos Vagões

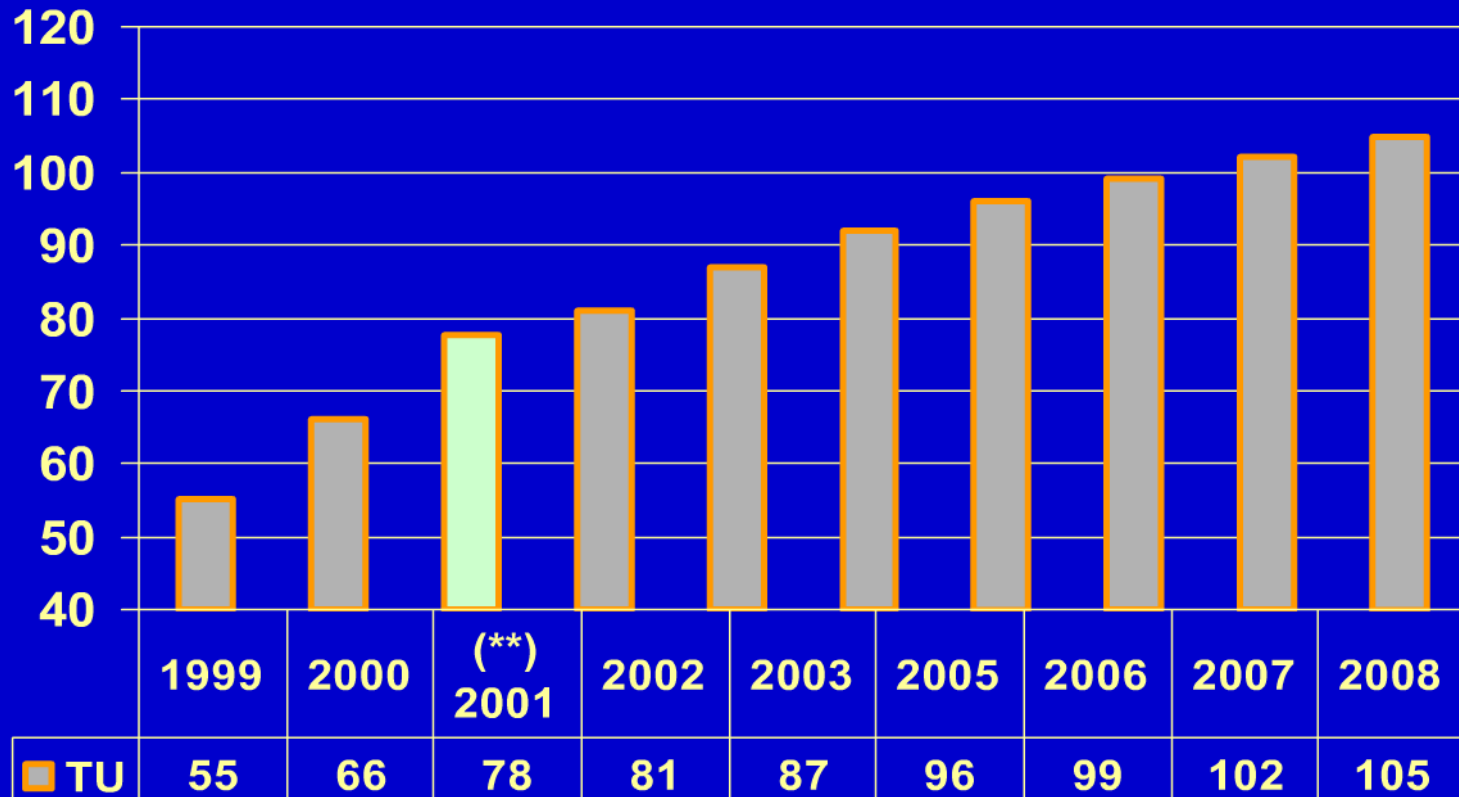


Consumo de Combustível



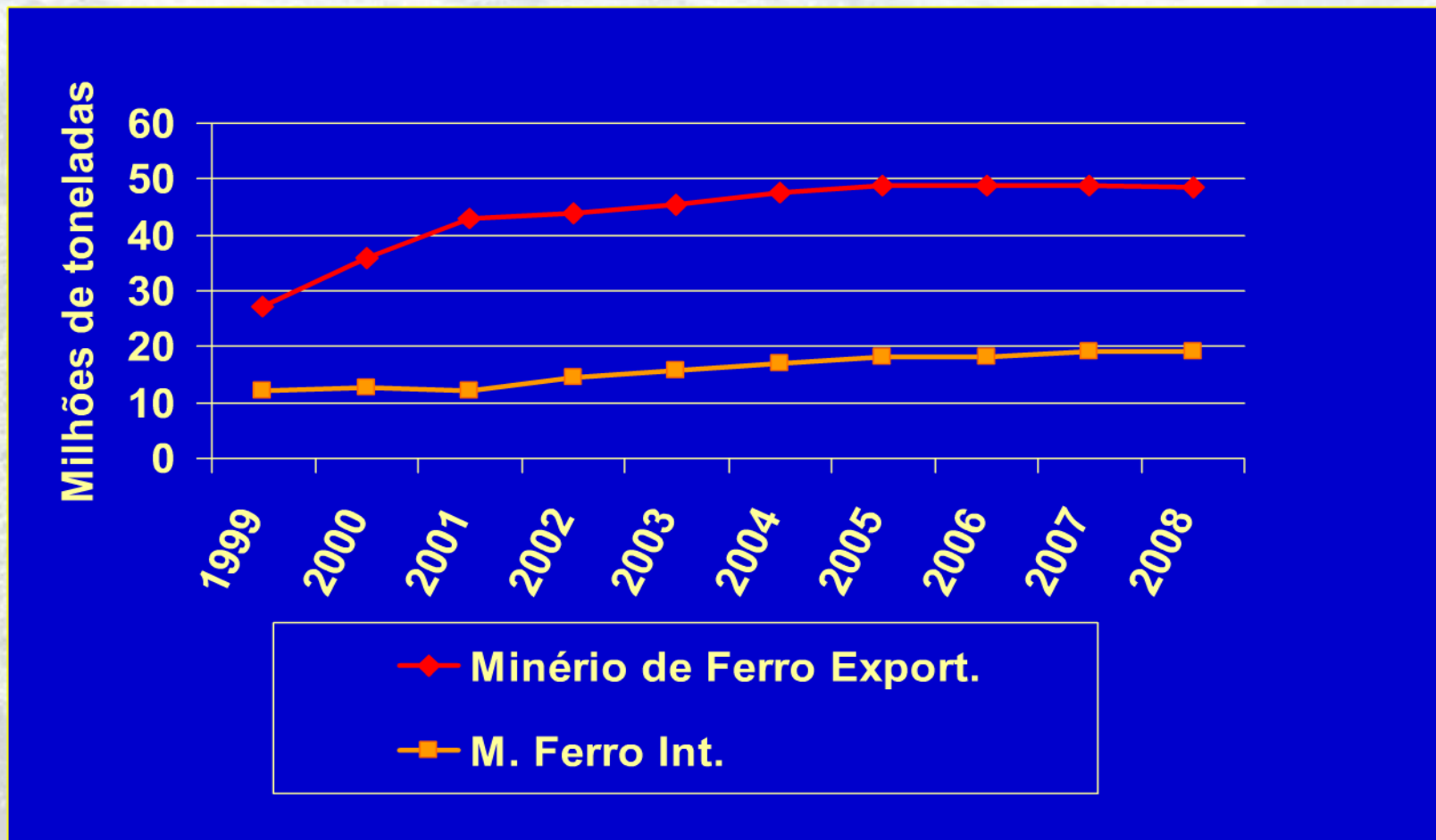
PLANO DE NEGÓCIOS

Milhões de Toneladas

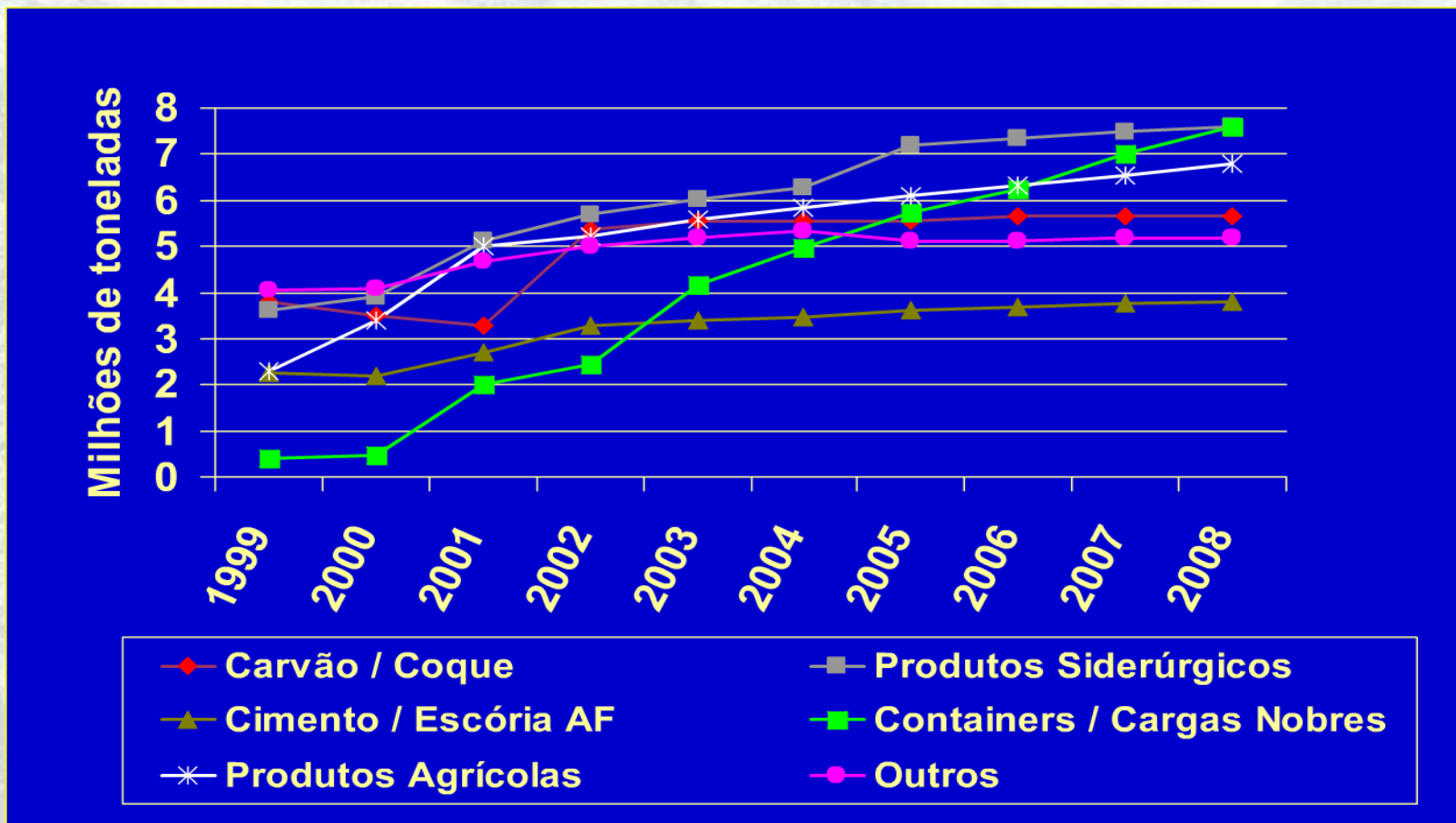


** Previsão orçamento 2001

PLANO DE NEGÓCIOS



PLANO DE NEGÓCIOS



EQUIPAMENTO NECESSÁRIO PARA ATENDER A DEMANDA

PLANO DE NEGÓCIOS

Locomotivas necessárias

Classe de Loco	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2008
A	150	174	185	194	200	205	221
B	56	59	65	70	77	83	88
C	11	14	15	14	14	15	8
Total	217	248	265	279	291	303	318

Vagões Necessários:

Tipo de vagão	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2008
Fechado	794	869	866	902	965	1.017	1.144
Gôndola	2.503	2.986	3.373	3.433	3.532	3.635	3.897
Hopper	973	1.017	1.128	1.341	1.497	1.645	1.671
Plataforma	1.056	1.219	1.801	1.925	2.362	2.596	3.420
Total	5.327	6.092	7.169	7.601	8.356	8.894	10.132

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS POR APLICAÇÃO



PLANO DE NEGÓCIOS

	1997	1998	1999	2000	2001...2005...	2008
Via Permanente	29	39	28	24	54	6
Sinalização	3	2	3	3	16	0
Locomotivas	55	12	11	32	23	64
Vagões	12	8	24	43	19	7
Outros	6	21	10	16	16	10
Total	105	82	76	118	128	88

Valores em milhões de reais

- **Na carga geral a MRS precisa:**
 - reduzir o “transit time” e garantir a regularidade do transporte ferroviário de carga geral
 - aumentar a “conectividade” como outros modais
 - aumentar a produtividade dos terminais
- **Através de:**
 - investimento no aumento de confiabilidade de frota e via
 - estímulo a investimentos dos clientes
 - desenvolvimento de terminais multimodais “sem bandeira”
 - operando com cargas de transbordo rápido e barato (contêineres, vagões “sider”)

PROJETOS DE LOGÍSTICA

Arará

- Açúcar (Guarani)
- Cimento (Tupi)

Rocha Sobrinho

- Carga Geral
- Piggyback

Eng. São Paulo

- Carga Geral
- Piggyback

Manoel Feio

- Cimento
- Prod. Siderúrgicos
- Materiais Não Nobres



Terminais a serem implantados:

Belo Horizonte

- Carga Geral
- Granéis

Mogi das Cruzes

- Terminal Intermodal

PREMISSAS

- Busca de melhoria da rentabilidade dos ativos da MRS.
- Redução de custo em relação ao transporte rodoviário.
- Maior segurança contra roubos.
- Confiabilidade no cumprimento dos horários.
- Acordo com a Ferrobán para a circulação dos trens em regime de trackage right (fluxos para interior de São Paulo).

DESEMPENHO

- 92% Pontualidade
- Total de Viagens: 611 (até 08/03/2001)

DEMANDA “SPOT”

- Transporte não regular → tempo de viagem elevado
- Menor remuneração MRS = R\$ 2.200 / (vagão x mês)
- Volume de 200 cont/mês para 20 vagões

TREM EXPRESSO

- Transporte regular → tempo de viagem definido
- Remuneração média = R\$ 7.500 / (vagão x mês)
- Volume de 1.300 cont/mês para 20 vagões.

TREM EXPRESSO PROJETOS EM OPERAÇÃO



- Santos - Campinas
- Santos - Suzano
- Santos - Guaratinguetá
- Rio - Juiz de Fora
- Rio - Itaquaquecetuba
- São Caetano - São José dos Campos

TREM EXPRESSO - EXEMPLO 1 GUARUJÁ - GUARATINGUETÁ

Principal Cliente: BASF

Origem/ dest: Guarujá - Eng. Neiva

Operador:: GAFOR (especialista em granéis líquidos)

Produto: Container 20´(90%) e 40´(10%)

Início: 10/02/2001

Movimentação: 380 cont/mês

Investimentos:

- BASF: R\$ 4 MM para adequação do terminal
- MRS: R\$ 200 M adequado às leis ambientais

Terminal: potencial para transporte de Contêineres e Cargas Perigosas

TREM EXPRESSO - EXEMPLO 2

TECON SANTOS - CAMPINAS



Principal Cliente: Tecon Santos Brasil e Tecon Local Frio

Origem/ dest: Guarujá (Tecons) - Sumaré (CNAGA)

Operador/ Parceiro::CNAGA

Produto: Carga geral não perigosa em containeres 20´(40%) e 40´(60%)

Início: 21/08/2000

Frequencia: Diário (segunda - sexta)

Movimentação: 2200 cont/mês

Intermodalidade: Importação e exportação Porto de Santos e ponta rodoviária CNAGA

-
- **Sepetiba - São Paulo**
 - **São Paulo - Juiz de Fora**
 - **Sepetiba - Belo Horizonte**
 - **Volta Redonda - São Paulo**
 - **Belo Horizonte - Rio de Janeiro**

Processo multimodal de se transportar semi-reboques em vagões.



Trecho em estudo: Rocha Sobrinho - São Paulo

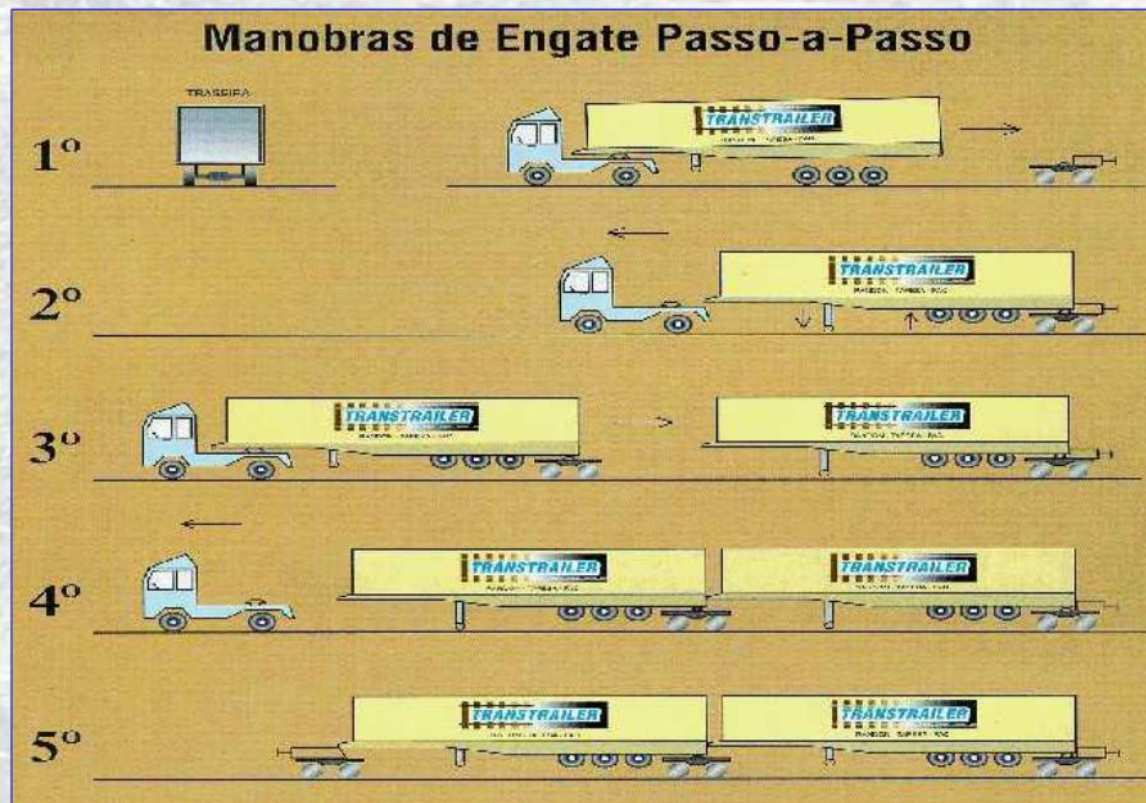
- **Parceiro: São Geraldo**
- **Previsão: Março/ Abril 2001**
- **Produtos:**
 - **Siderúrgicos**
 - **(Juiz de Fora - São Paulo)**
 - **(Belo Horizonte - Rio de Janeiro)**
 - **Sucata**
 - **(São Paulo - Juiz de Fora)**

Sistema multimodal onde a carreta é adaptada em truques ferroviários para transporte nas linhas da MRS.



Trecho em estudo: Rocha Sobrinho - São Paulo

Parceiro: São Geraldo

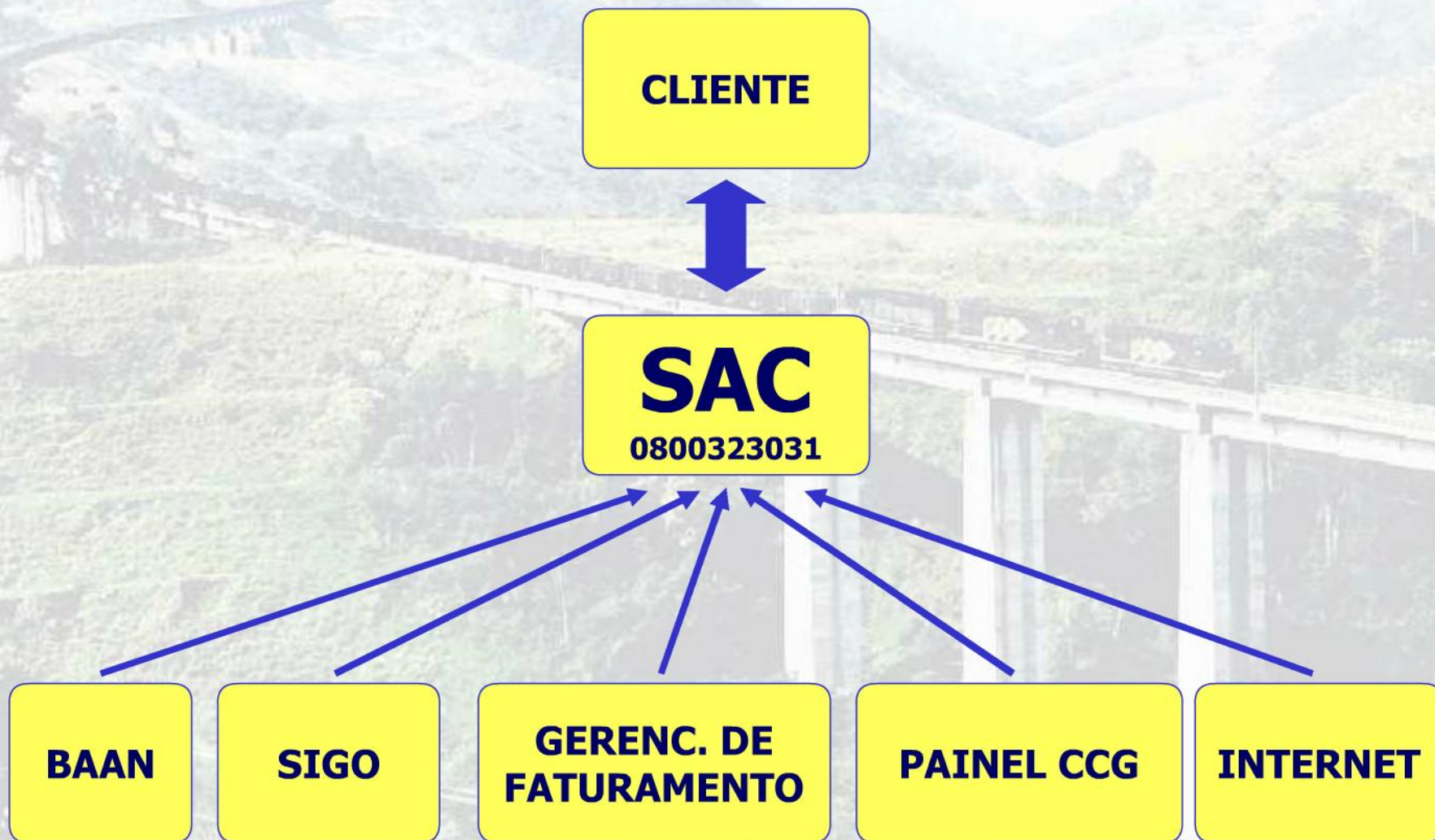


Vantagens do Sistema

- Menor custo de transporte
- Transporte ponta a ponta sem transbordo
- A formação do comboio se faz sem a utilização de locomotiva
- Fácil operação
- Pode transportar todo tipo de carga, inclusive cargas perigosas
- A maior utilização das ferrovias permitirá a redução dos congestionamentos
- Simples e fácil manutenção

Informações fornecidas pelo SAC:

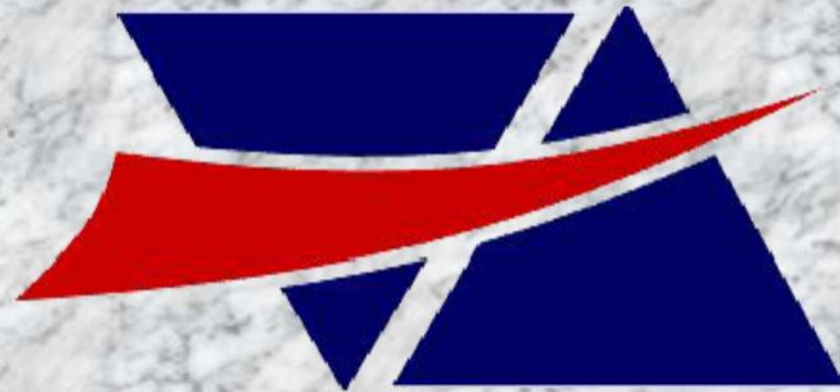
- Posicionamento de Vagões
- Previsão de chegada/ partida de composições
- Problemas de faturamento (notas fiscais, despachos, fluxo,...)
- Comunicação de divergências de carga despachada e recebida (fúto, avaria,...)
- Numeração de fluxos
- Falta de documentação
- Solicitação de dados sobre a MRS
- Informações comerciais
- Cotação de fretes



A FERROVIA COMO ALTERNATIVA LOGÍSTICA COMPETITIVA COM FOCO NA REGIÃO SUDESTE

LOGISPOINT

MARÇO DE 2001



VANTINE

CONSULTORIA

Fone: (0__11) 3078-5444

Fax: (0__11) 3167-4733

E-mail: logistics@vantine.com.br

•14 DE MARÇO

•18 DE ABRIL

•16 DE MAIO

•20 DE JUNHO

•18 DE JULHO

•22 DE AGOSTO

•12 DE SETEMBRO

•17 DE OUTUBRO

•21 DE NOVEMBRO