

A lógica da logística

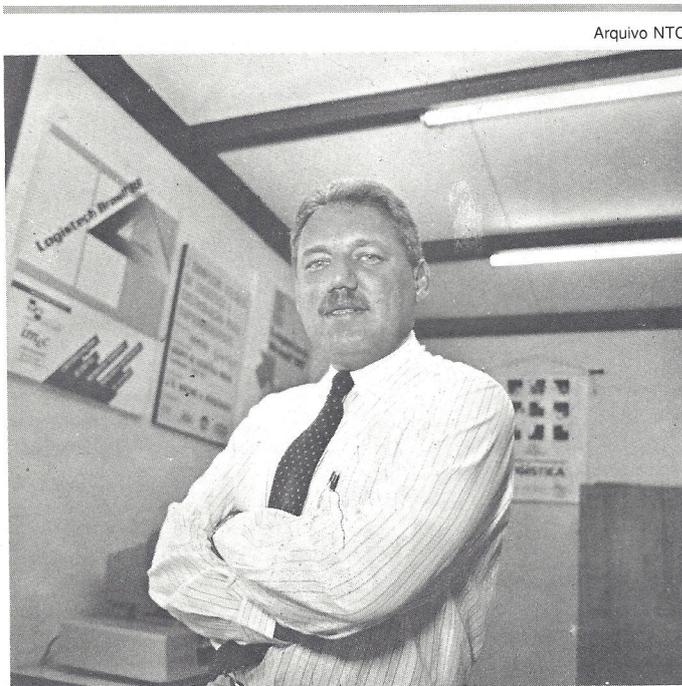
O seu negócio é satisfazer a indústria que produz e o cliente que recebe o produto, sem esquecer do elo de ligação, o transporte. A ciência que une e maximiza a eficiência das fases da distribuição dos produtos é o que se chama de logística. Há 20 anos lidando com essa "arte", 12 dos quais como consultor, José Geraldo Vantine dirige a Vantine e Associados Consultoria de Logística de Distribuição, com um currículo de mais de 150 projetos realizados. Fundador e primeiro diretor da Aslog (Associação Brasileira de Logística), ele atualmente é o coordenador do Comitê de Distribuição Urbana do Estado de São Paulo, que congrega 12 associações, incluindo a NTC. Vantine concedeu a seguinte entrevista ao NTC Notícias.

NTC Notícias - *O empresário do transporte tem consciência da importância do seu setor para a logística?*

Vantine - A grande maioria do empresariado do setor não entende a importância do transporte no processo logístico global. O serviço de transporte é uma grande área de oportunidade, porque é um elo fundamental do sistema de logística e passa a agregar valor ao serviço ou produto transportado.

NTC Notícias - *Qual a atual situação do transporte dentro da logística no Brasil e como ela surgiu no mundo?*

NTC Notícias - O transporte como um dos fundamentos da logística ainda está numa fase inicial no país. No começo dos anos 90 algumas empresas despertaram para a importância do transporte dentro do processo da logística. No Brasil a logística começou a ser falada em 1982 como "sistema integrado", falando-se em fontes de suprimen-



"As empresas de transporte deveriam tornar-se empresas de distribuição. As filiais devem dar lugar às centrais de distribuição e redes de comunicação. Existe um grande espaço para o transporte dentro da logística"

José Geraldo Vantine

to, planejamento de produção e a distribuição. O surgimento da logística se deu nos EUA com o nome de distribuição, em 1970. Depois, na década de 80, nos EUA e Europa passou-se a falar e entender a logística como a temos hoje.

NTC Notícias - *Como o transporte rodoviário de carga pode utilizar o processo logístico em seu benefício?*

Vantine - O setor deve ter uma visão abrangente da logística, onde o transporte, sendo uma das três "colunas" de sustentação do processo, tem peso importantíssimo. É preciso que o transpor-

te rodoviário de carga se integre ao processo logístico dentro dos parâmetros de qualidade e produtividade. Conscientes de que sua participação é vital para a realização de todas as fases da logística o passo seguinte é estabelecer regras para a sobrevivência. Preços dos fretes compatíveis com os custos da transportadora é uma das regras que deve ser adotada por todos os empresários do transporte.

NTC Notícias - *As transportadoras podem aproveitar a vantagem estratégica de sua atividade e investir na distribuição de produtos?*

Vantine - As empresas de transporte deveriam se transformar em empresas de distribuição. As tradicionais filiais devem dar lugar às centrais de distribuição e redes de comunicação. A informatização e o uso de toda tecnologia disponível para receber, processar e transmitir informações são imprescindíveis nessas centrais. Existe um espaço muito grande a ser explorado pelo transporte dentro da logística.

NTC Notícias - *Qual o caminho para os empresários do transporte de carga tornarem suas empresas mais eficientes?*

Vantine - A especialização. O setor deve se especializar por segmento do mercado (alimentício, têxtil, bebidas, etc.) e por extratificação (distribuição urbana, regional até 300 km, nacional e internacional de longo curso). Definindo qual segmento de carga e que distância se quer percorrer o empresário pode adequar sua frota, escolher os melhores métodos operacionais e selecionar seus recursos humanos para atender tais necessidades. Tudo isso gera aumento da qualidade do serviço de transporte prestado e amplia a produtividade da empresa.