



*Entre a Teoria e a Prática
Fique com as Duas*

1º BIMESTRE

1.1 – ADMINISTRAÇÃO DE LOGÍSTICA INTEGRADA (16 h/a)

- ♦ Origem e Definição de Logística Integrada
- ♦ Atividades Logísticas
- ♦ A Logística no Ambiente da Empresa
- ♦ Fatores Logísticos Afetando o Custo e a Competitividade
- ♦ O Conceito de Custo Total
- ♦ Logística e a Estratégia Empresarial
- ♦ Tendências em logística
- ♦ Oportunidades de Carreira em Logística

1.2 – TRANSPORTES (32 h/a)

- ♦ Utilidade de Tempo e de Local
- ♦ A Função de Transporte em Logística
- ♦ Os Modos Básicos de Transporte
- ♦ A Infra-Estrutura de Transportes no Brasil
- ♦ Corredores de Integração
- ♦ Estratégias de Administração do Sistema de Transporte
 - Seleção de Transportadoras
 - Administração de Frotas e de Terminais
 - Tarifas, Fretes e Impostos
 - Planejamento de Roteirização

1.3 – CADEIAS DE ABASTECIMENTO (16 h/a)

- ♦ O Pipeline Logístico
- ♦ Funções de Administração de Materiais
- ♦ Atividades de Compras
- ♦ Planejamento de Compras
- ♦ Administração de Custos em Compras
- ♦ Uso de JIT para administrar compras
- ♦ Programação e Controle de Compras
- ♦ Uso de Sistemas Automatizados para Administração de Compras

2º BIMESTRE

2.1 – CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO (32 h/a)

- ♦ Caracterização de Canais de Distribuição
- ♦ A Evolução do Conceito de Canais de Distribuição
- ♦ Principais Elementos de um Canal de Distribuição
- ♦ Modelos de Distribuição
- ♦ Atendimento ao Cliente
- ♦ Processamento de Pedidos

2.2 – ADMINISTRAÇÃO DE LOGÍSTICA EM LINHAS DE PRODUÇÃO (16 h/a)

- ♦ Caracterização de Linhas de Produção
- ♦ Layout de Fábricas
- ♦ O Programa Mestre de Produção (MPS)
- ♦ Medidas de Capacidade de Produção
- ♦ Previsão de Demanda
- ♦ O Roteiro de Produção
- ♦ Movimentação de Materiais em Linha de Produção
- ♦ Controle da Produção
- ♦ Sistemas Informatizados de Planejamento e Controle da Produção

2.3 - EMBALAGENS (16 h/a)

- ♦ Funções das Embalagens
- ♦ Materiais de Embalagem
- ♦ Seleção de Embalagens
- ♦ Projeto de Embalagens
 - Embalagem Industrial
 - Embalagem de Distribuição
 - Embalagem de Venda (Marketing)
 - Embalagem de Exportação
 - Testes de Embalagens
- ♦ Unitização de Cargas
- ♦ Paletização
- ♦ Containerização

3º BIMESTRE

3.1 – ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS (32 h/a)

- ♦ Conceitos Fundamentais
- ♦ Custos Associados ao Inventário
- ♦ Administração de Inventário em Condições de Certeza
 - Quantidade de Ordem Fixa (EOQ)
 - Ciclos de Inventário
 - Ponto de Requisição
 - Abordagem Min-Max
- ♦ Administração de Inventário em Condições de Incerteza
 - Ponto de Requisição
 - Incerteza na Demanda
 - Incerteza no Tempo de Fornecimento
 - Estoques de Segurança
- ♦ Medidas de Desempenho de Sistemas de Controle de Inventário

3.2 – SISTEMAS DE INFORMAÇÃO (16 h/a)

- ♦ Sistemas Integrados de Informações Logísticas
 - Planejamento de Expedição
 - Planejamento de Distribuição
 - Gerenciamento de Armazéns e Depósitos
 - Gestão de Estoques de Produtos Acabados
- ♦ Electronic Data Interchange (EDI)
- ♦ Códigos de Barra e seu Emprego
- ♦ Etiquetas Eletrônicas
- ♦ Sistemas de Informação Gerencial (MIS)
- ♦ Sistemas de Decisão Gerencial (Expert Systems)
- ♦ Inteligência Artificial

3.3 – ASPECTOS LOGÍSTICOS NO PROJETO DO PRODUTO (16 h/a)

- ♦ O Ciclo de Vida do Produto
- ♦ O Custo do Ciclo de Vida
- ♦ Análise do Sistema de Apoio Logístico
- ♦ Adequação do Projeto ao Canal de Abastecimento
- ♦ Adequação do Projeto ao Canal de Distribuição
- ♦ Embalagens e Manuseio
- ♦ Suporte ao Produto
 - Funções de Manutenção
 - Peças de Reposição
 - Documentação Técnica
 - Assistência Técnica

4º BIMESTRE

4.1 – ARMAZENAGEM (32 h/a)

- ♦ Natureza e Importância da Armazenagem
- ♦ Tipos de Armazenagem
- ♦ Operações de Armazenagem
 - Funções da Armazenagem
 - Planejamento e Organização de Almoxxarifados e Depósitos
 - Plano Diretor de Armazéns
 - Sistemas de Controle Manuais
 - Sistema de Controle Automatizados
- ♦ Lay-Out e Projeto de Armazéns
- ♦ Localização de Armazéns
- ♦ Movimentação de Materiais
- ♦ Equipamentos para Armazenagem e Movimentação: Pallets, Prateleiras, Empilhadeiras, Esteiras, Transelevadores, Sistemas Particularizados (Granéis, Cargas Especiais, Alfandegados, Containers)

4.2 – QUALIDADE TOTAL EM LOGÍSTICA (16 h/a)

- ♦ Qualidade e Adição de Valor ao Cliente
- ♦ Impacto da Qualidade no Lucro
- ♦ Definições de Qualidade
- ♦ Controle do Processo
- ♦ Processo de Aperfeiçoamento Contínuo
- ♦ Os Gurus da Qualidade: Deming, Juran, Crosby
- ♦ Técnicas de Análise e Melhoria de Processos
- ♦ Aperfeiçoamento do Processo Logístico através da Análise de Qualidade
- ♦ A Prática de Benchmarking
- ♦ Normas ISO

4.3 – LEGISLAÇÃO, TARIFAS E IMPOSTOS (16 h/a)

- ♦ A Constituição Brasileira: Direitos, Tributação, Comercialização, Movimentação de Pessoas e Cargas
- ♦ O Código Tributário Nacional: Tributos, Impostos e Tarifas
- ♦ O ICMS
- ♦ Outros Impostos Relevantes para a Logística
- ♦ O Código Comercial: Aspectos Relevantes à Logística
- ♦ O Código de Trânsito Brasileiro

5º BIMESTRE

5.1 – ANÁLISE DE CUSTOS E DESEMPENHO DO SISTEMA LOGÍSTICO (32 h/a)

- ♦ Matemática Financeira Básica
- ♦ Contabilidade Gerencial
- ♦ Classificação de Custos
- ♦ Métodos de Estimativa de Custos
 - Fontes de Dados de Custos
 - Estimativa por Analogia
 - Estimativa por Métodos Paramétricos
 - Análise de Custeio Baseada em Atividades (Activity Based Costing – ABC)
 - Análise de Sensibilidade
- ♦ Medidas de Eficácia e Eficiência do Sistema Logístico

5.2 – LOGÍSTICA INTERNACIONAL (32 h/a)

- ♦ Magnitude do Mercado Internacional
- ♦ Mercados e Corporações Internacionais

- ♦ Estratégias de Competitividade Internacional
- ♦ Estratégias de Canais de Distribuição Internacionais
 - Estratégias de Cadeias de Abastecimento Internacionais: Opções de Transporte Internacional, Processo de Importação, Legislação Brasileira, Impostos e Tarifas, Licenças, Terms of Trade (Propriedade), Freight Forwarders, Agentes de Importação.
- ♦ Administrando a Logística Internacional
 - Organizando a Empresa para Logística Internacional
 - Aspectos Financeiros da Logística Internacional
 - Embalagens e Armazenagem para Embarques Internacionais
 - O Mercado Internacional
 - Influência Governamental no Mercado Internacional
- ♦ Administração de Embarques Internacionais
 - Facilitadores de Exportação
 - Embarcadores de Carga Estrangeiros (Freight Forwarders)
 - Documentação
 - Terms of Trade
 - Zonas Comércio Livre (Free Trade Zones)
- ♦ Oportunidades e Características em Mercados Internacionais: NAFTA, Mercosul, MCE.

6º BIMESTRE

6.1 – TECNOLOGIA EM LOGÍSTICA (32 h/a)

- ♦ Simulação Discreta no Planejamento de Logística: Princípios e Técnicas de Simulação, Modelamento, Softwares de Simulação Discreta, Aplicações Típicas de Simulação em Logística
- ♦ Automatização em Logística
 - Sistemas Automatizados para Movimentação de Materiais
 - Controle Automatizado das Funções Logísticas
 - Integração de Funções Automatizadas
- ♦ Softwares de Integração Total (SAP)

6.2 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM LOGÍSTICA (32 h/a)

- ♦ Definição e Escopo de Planejamento Estratégico
- ♦ Desenvolvimento de um Plano Estratégico de Logística
 - Vantagens Competitivas
 - Divisão do Mercado e Competitividade
 - Restrições à Entrada no Mercado
 - Decisões Estratégicas em Canais de Distribuição, Atendimento ao Cliente, Transporte, Armazenagem, Administração de Materiais, Compras e Mercado Internacional
- ♦ Tendências Afetando a Estratégia Logística
 - Globalização da Economia
 - Reestruturação das Corporações: Fusões e Incorporações
 - Reestruturação dos Sistema de Transporte: Terceirizações
 - Qualidade em Serviços
 - Flexibilidade no Atendimento às Necessidades do Cliente
- ♦ Excelência em Logística
- ♦ Desafios Futuros

Parceria de Sucesso



A **VANTINE CONSULTORIA** foi fundada em 1986 por José Geraldo Vantine, pioneiro em logística na América Latina, o qual vem acumulando experiência na área desde 1972, já conduziu mais de 250 empresas de pequeno, médio e grande porte, sempre contando com profissionais dedicados e competentes e aplicando ferramentas sofisticadas e técnicas avançadas a fim de assegurar o crescimento, a produtividade e a rentabilidade dos seus clientes.

A **VANTINE CONSULTORIA** representa pioneirismo e inovação, transformando-se na "Marca da Logística no Brasil", destacando-se: Treinamento em países latino-americanos através da OEA; criação e gerenciamento da CEMAT no MIC; criação do CPP da ABRAS – com a definição do VUC – Veículo Urbano de Carga; criação do LOGISPOINT – o Clube da Logística; lançamento da primeira revista especializada em Logística no Brasil – LOGÍSTICA MODERNA; fundação da ASLOG e organização de Eventos Nacionais e Internacionais de Logística, como o LOGISTECH, INTERLOG e EUROLOG, desde 1988.

Em abril de 99 deu mais um passo para o desenvolvimento da logística no Brasil com o lançamento do livro "Administração Estratégica da Logística" (autoria: Douglas M. Lambert, James R. Stock e J. G. Vantine), best seller nos Estados Unidos, e que certamente auxiliará na formação dos profissionais de logística.



A **UNA Ciências Gerenciais**, através de seu Núcleo de Estudos Logísticos, vem confirmando a sua posição de vanguarda e pioneirismo na capacitação de gerentes e técnicos no Campo da Logística em Minas Gerais. Esse fato é comprovado pelo sucesso dos cursos de "Logística Empresarial: Suprimento, Armazenagem e Distribuição", que pelo terceiro semestre consecutivo tem sido formado por profissionais representantes das maiores empresas do Estado. As avaliações desses profissionais e o sucesso da agenda de eventos realizados pelo Núcleo de Estudos Logísticos, em parceria com os grandes nomes da logística no País, exigem um passo maior.

É justamente pensando na consolidação de parcerias de qualidade que o Núcleo de Estudos Logísticos da UNA Ciências Gerenciais vem, juntamente com a Vantine Consultoria, oferecer mais esta oportunidade de aprendizagem e de capacitação no Campo da Logística, esperando contribuir de maneira eficiente para o progresso da indústria mineira.

Focada especialmente em Logística / Gestão Empresarial e Supply Chain Management, a **VANTINE CONSULTORIA**, vocacionada ao pioneirismo, criou uma Divisão de Ensino, responsável pelo planejamento e realização de cursos de formação profissional em logística em dois níveis: CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM LOGÍSTICA – Lato Sensu – MBA/Logística, e os CURSOS DE EXTENSÃO, em nível executivo, com características de modulares e complementares – LOGISTEX.

Para a realização desse projeto a Divisão de Ensino da **VANTINE CONSULTORIA**, vislumbrou a propriedade de alianças com Instituições de Ensino Superior que pudessem apresentar as características de flexibilidade, capacidade acadêmica e espírito inovador, necessárias para gerar os produtos desejados, com forte embasamento acadêmico e ricos de experiências práticas, consolidando assim a junção da arte e da ciência aplicada à logística, tanto na geração de soluções como na divulgação e na formação de recursos humanos.

A **UNA Ciências Gerenciais**, pelas suas características ímpares, mostrou-se o parceiro perfeito, produzindo uma aliança cujo primeiro fruto é o **LOGISMAX - Curso de Especialização em Logística**, que irá formar, no período de um ano, profissionais altamente capacitados e dotados de um conhecimento abrangente e rico em todos os campos da Logística.

Pela sua longa e rica trajetória a **VANTINE CONSULTORIA**, pioneira e inovadora, é e continuará sendo a líder da logística no Brasil, suportada pelo tripé: **COMPETÊNCIA – EXPERIÊNCIA – CRIATIVIDADE**.



Av. Nove de Julho, 4877 - 10º andar
CEP 01407-200 - São Paulo, SP
Fone: (011) 853.5444 - Fax: (011) 3064.9733
E-mail: logistics@vantine.com.br
Web Site: www.vantine.com.br



Rua Aimorés, 1451 - Bairro Lourdes
CEP 30140-071 - Belo Horizonte, MG
Fone: (031) 213.7612 - Fax: (031) 213.7601