

• MOVIMENTAÇÃO & ARMAZENAGEM • 26
Matéria JORNAL O ESTADO DE S. PAULO / 12-05-87

Administração integrada do fluxo de materiais — II

José Geraldo Vantine(*)

Na semana passada, dissemos que se pode buscar o aumento de produtividade na adequada administração integrada do fluxo de materiais, ou seja, através da coordenação perfeita do Planejamento e Controle da Produção e Materiais como um sistema único, envolvendo as atividades de um processo integrado que vai do fornecimento de matérias-primas até a colocação do produto ao consumo final.

Esse enfoque sistêmico e abrangente é a própria definição da Logística que envolve: Gestão de Materiais, Precisão de Vendas, Programa e Distribuição Física.

E o detalhamento que pode ser definido como:

- . Controle de estoques de insumos e matérias-primas;
- . Controle de estoques de produto acabado;
- . Planejamento de compras;
- . Movimentação de materiais;
- . Armazenagem;
- . Embalagens,
- . Transportes.

Conceitualmente, pode-se agrupar como Logística as atividades de Administração de Materiais e de Distribuição Física, conforme os componentes vistos anteriormente.

A análise desses componentes nos permite localizar áreas potenciais de redução de custos, como por exemplo:

- Redução de inventário (ou redução de estoques) através da adequada gestão de materiais, redundando em economia da remuneração do capital imobilizado e economia da área de estocagem.

- Redução de custos de transportes.

- Redução de custos de embalagens de transporte, cujo projeto de modução e padronização permitem a racionalização da armazenagem, da movimentação e do transporte.

- Racionalização dos sistemas de movimentação de materiais.

- Maior índice de ocupação volumétrica de armazenagem, em função de processos verticalizados.

- Otimização dos processos industriais através da adequação da movimentação de materiais em processo.

- Redução dos custos de estética em função das melhorias de movimentação portuária.

Como podemos observar, a Logística, sendo a ciência do

fluxo de materiais, é abrangente a sistêmica, sendo, portanto, um excelente campo de otimização de custos, tanto de produção como de distribuição.

(*) Engenheiro industrial, consultor, professor especializado em Logística, Distribuição, Movimentação, Armazenagem e Embalagem. Professor da OEA para a América Latina. Diretor geral da Vantine & Associados Logística e Distribuição Física Ltda.